



Vereinsversammlung SwissBoardForum, 1. Juni 2021
Brauchen auch Genossenschaften
Corporate Governance?

Guy Lachappelle

Verwaltungsratspräsident Raiffeisen Schweiz und Präsident der Idée Coopérative

Brauchen Genossenschaften Corporate Governance?

NEIN!

Raiffeisen: die drittgrösste Bankengruppe der Schweiz

3. grösste Banken-
gruppe der Schweiz

225 Raiffeisen-
banken

1,9 Mio.
Mitglieder

824 Standorte

11'207 Mitarbeitende

861 Gewinn in
Mio.

Die Genossenschaften in der Schweiz in Zahlen

Neugründungen 2020

123

Genossenschaften in
der Schweiz 2020

8407

Mitglieder der
grössten Genossenschaft

2.22 Mio.

Wertschöpfung am BIP
der TOP 10 im 2019

11 Prozent

Rechtsform mit
niedrigster Insolvenzquote

Rang 1

**DIE SCHWEIZ IST EIN LAND
DER GENOSSENSCHAFTEN.
NUR SPÜRT DAS DER
KONSUMENT ZU WENIG.**

Ein Blick zurück

Weshalb die Schweiz Genossenschaft braucht

**Beseitigung der Mangelsituation
durch...**

```
graph TD; A([Beseitigung der Mangelsituation durch...]) --> B[... die Erbringung von Förderungsleistungen:]; A --> C[... die gemeinsame Selbsthilfe:];
```

... die Erbringung von Förderungsleistungen:

- Schaffung eines Angebots
- Senkung der Preise
- Erhöhung der Erlöse über nachträgliche Rückvergütung von Überschüssen
- Bessere Qualität

... die gemeinsame Selbsthilfe:

- Finanzielle Pflichten, Nachschusspflichten
- Nicht-finanzielle Pflichten, Milizsystem

Herausforderungen und Chancen

Herausforderungen

- Erschwerte Kapitalschaffung
- Komplizierte demokratische Struktur (Regulierungen)
- Anonymität der Genossenschafter/Mitsprache
- Pflege und Kommunikation der Alleinerstellungsmerkmale
- Image in der Bevölkerung (vgl. Neugründungen)
- Governance

Zeitgeist Genossenschaft als Chance für Innovation: Differenzierungspotenziale



Genossenschaftsmodell für Gross und Klein?



Die Schwächen der AG sind die Stärken der Genossenschaft

- Keine Gewinnmaximierung
- Mitbestimmung
- Solidarität
- Selbsthilfe
- Nachhaltigkeit

VS.



Herausforderungen bei Raiffeisen: Ausgangslage

(TeleZüri, 23.09.2018)

Raiffeisen-Bank zeigt Ex-CEO Vincenz an

(Jungfrau Zeitung, 08.03.2018)

**«Gefühl des Verrats» bei
Raiffeisenbankern nach Fall Vincenz**

(cash, 08.03.2018)

**Raiffeisen-VRP Johannes Rüegg-Stürm tritt
per sofort zurück**

Herausforderungen bei Raiffeisen: Konsequenzen

(Aargauer Zeitung, 01.03.2019)

BANKEN

Vincenz-Affäre kostet gut 400 Millionen: Gewinn der Raiffeisen-Gruppe bricht um fast die Hälfte ein

sdn • Zuletzt aktualisiert am 1.3.2019 um 07:19 Uhr



(TagesAnzeiger, 22.01.2019)

Drei Rücktritte an der Raiffeisen-Spitze

«Personenzentrierte Kultur»: Ein Bericht zeigt auf, was unter Pierin Vincenz schief lief.

(finews, 21.08.2019)

Raiffeisen Schweiz machte in der ersten Hälfte von 2019 deutlich weniger Gewinn als vor einem Jahr. Der Grund dafür findet sich neben dem Verkauf von Notenstein La Roche auch in der Neuausrichtung der Bank.

(Aargauer Zeitung, 15.06.2019)

Raiffeisen-Delegierte heissen Vergütungsbericht 2018 nicht gut

Die Mehrheit der 162 Delegierten hat den Bericht von Raiffeisen Schweiz zu den Vergütungen 2018 am Samstag in Crans-Montana VS nicht gutgeheissen. Der Verwaltungsrat hat zudem entschieden, Verwaltungsrat und Geschäftsleitung bis auf Weiteres nicht zu entlasten.

Leitfaden Cooperative Governance

Das Was: Zweck

WAS: RAISON D'ÊTRE

Selbsthilfe der Genossenschafter



Gemeinsame Werte und Ziele



Zweckartikel

Das Wie: Strukturen und Organisation

WIE

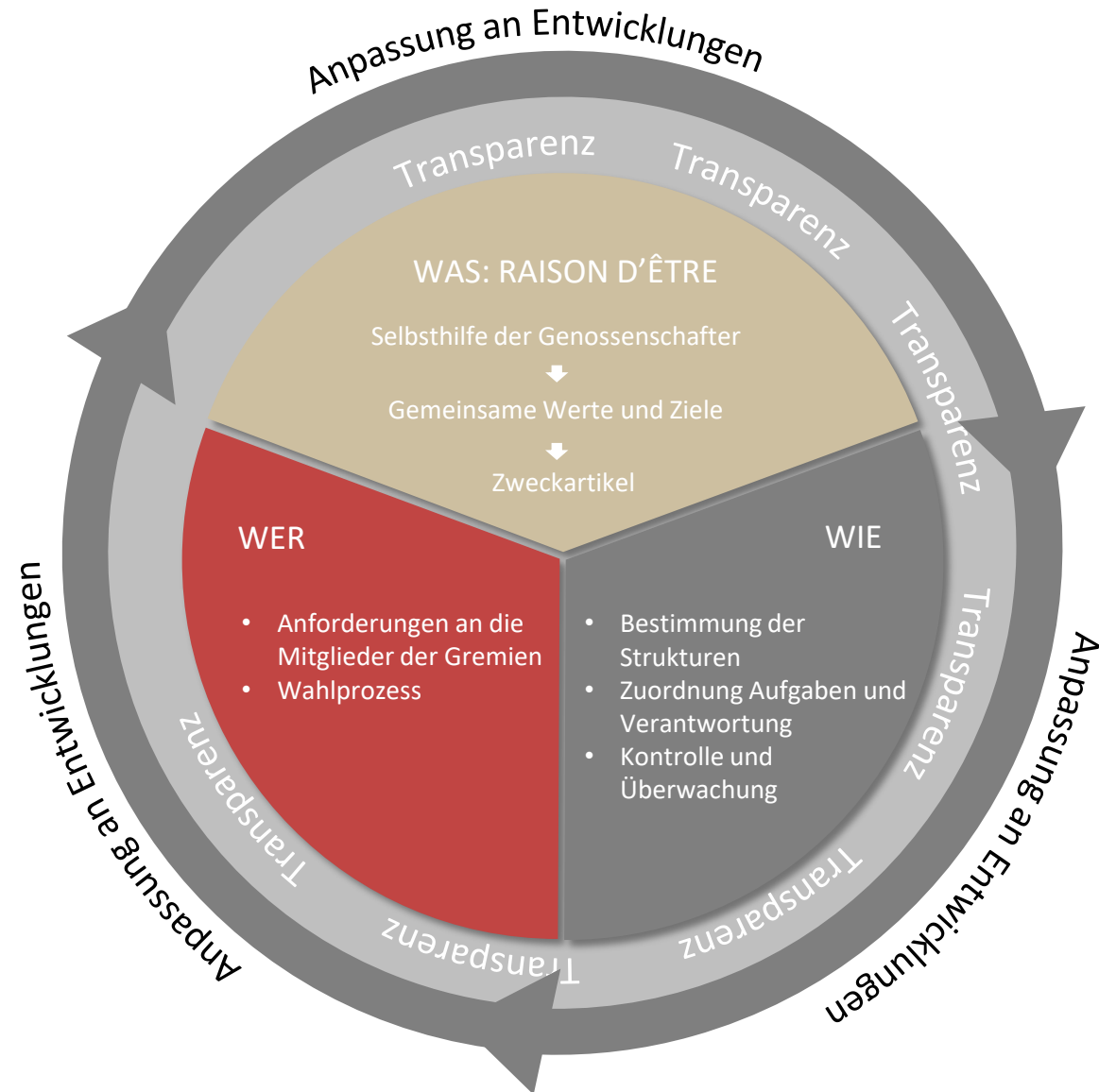
- Bestimmung der Strukturen
- Zuordnung Aufgaben und Verantwortung
- Kontrolle und Überwachung

Das Wer: Anforderungen und Wahlprozesse

WER

- Anforderungen an die Mitglieder der Gremien
- Wahlprozess

Cooperative Governance als dynamischer Regelkreis



Raiffeisen: Fit für die Zukunft!

**«Genossenschaftliche und
unternehmerische Realität
im Einklang.»**

**«Nein,
Genossenschaften brauchen keine Corporate
Governance.
Genossenschaften brauchen eine Cooperative
Governance!»**

Herzlichen Dank.