

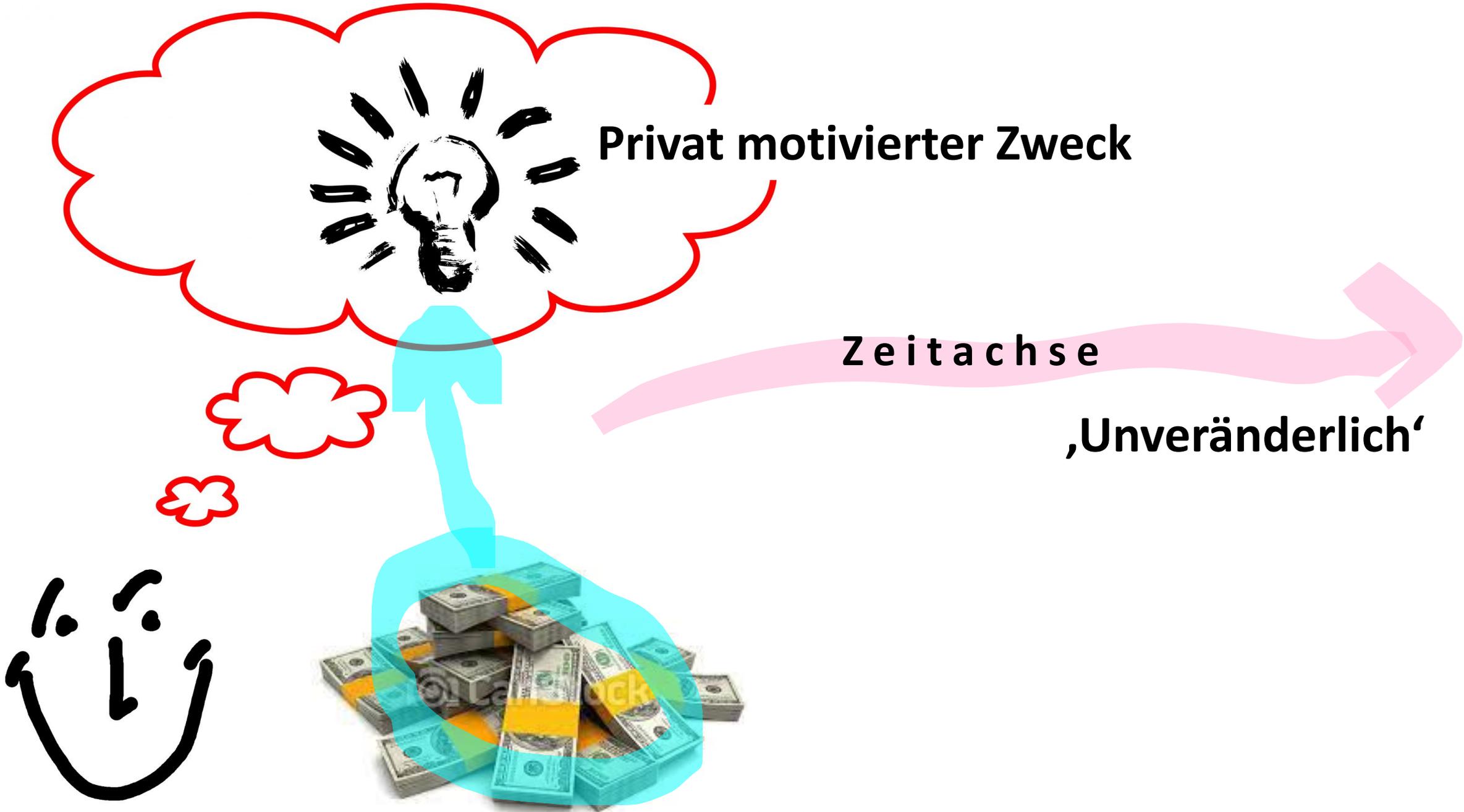
Good Foundation Governance

Swiss Board Forum

02-03-2022

Mirjam Eglin

Besonderheiten Stiftungen



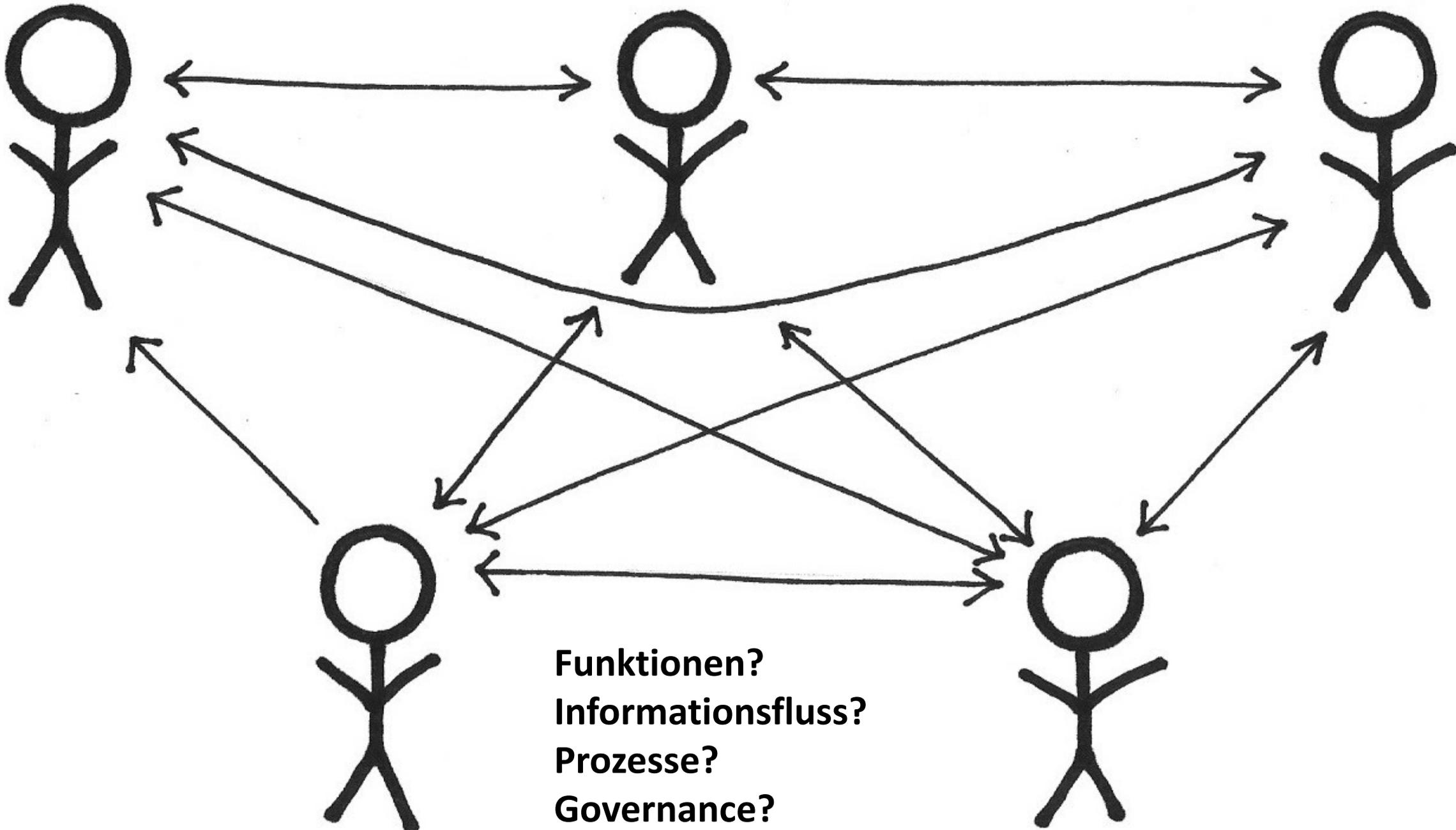
Privat motivierter Zweck

Zeitachse

„Unveränderlich“

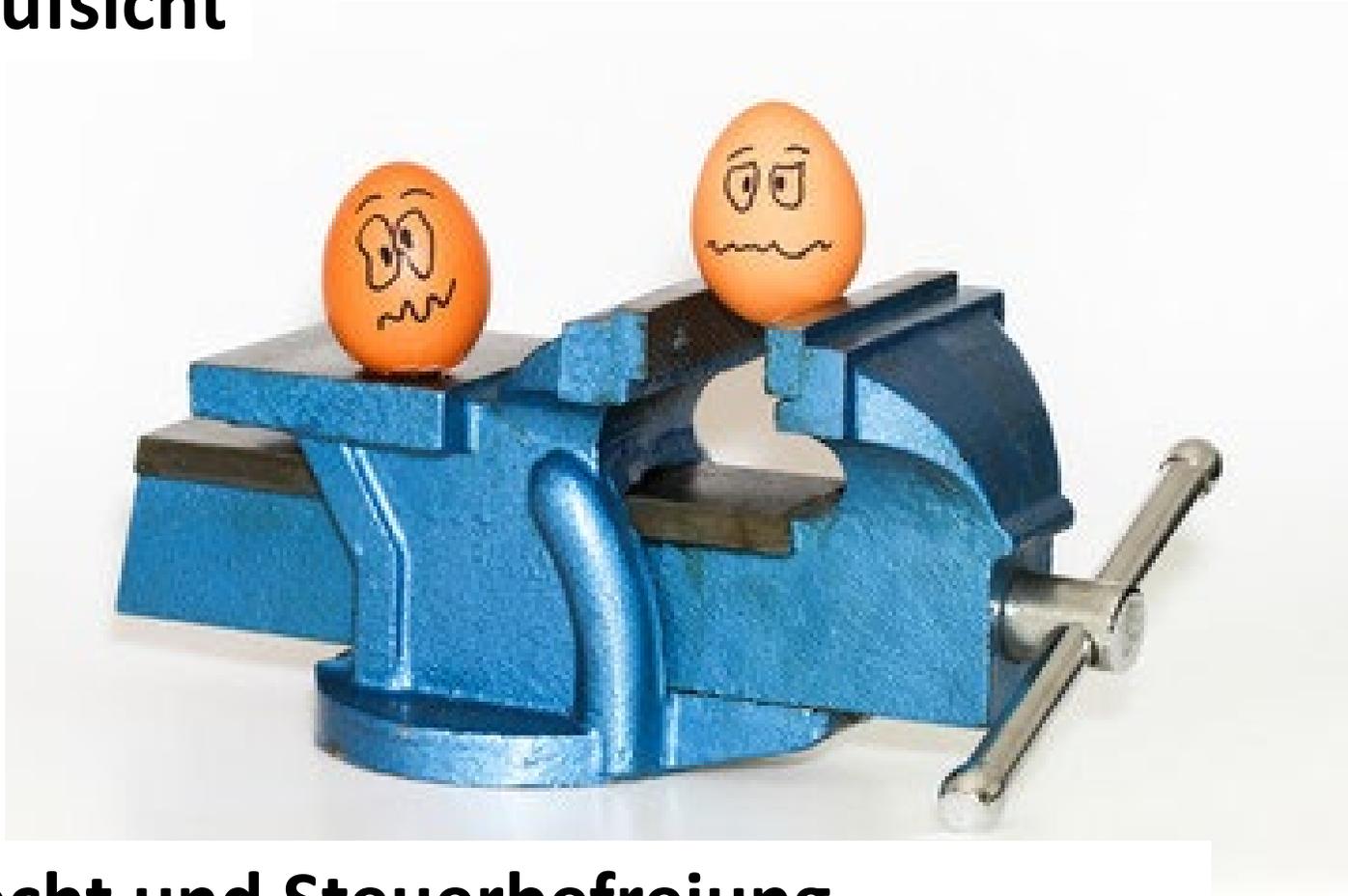


Kontrolle durch Eigentümer oder Gesellschafter
Kommunikation
Transparenz



Funktionen?
Informationsfluss?
Prozesse?
Governance?

Staatliche Aufsicht



**Liberales Recht und Steuerbefreiung
-> Verpflichtung gegenüber der Öffentlichkeit**

- > **Hohe Eigenverantwortung**
- > **Grosse Bereitschaft zu offenem, transparentem und nachhaltigem Handeln!**





Governance Stiftungsrat

- Zusammensetzung und Kompetenzen
- Rekrutierungspraxis
- Selbstevaluation
- Dokumentation
- Offene Diskussionskultur

Governance Führung

Stiftungsrat

Sitzungsvorbereitung und Moderation

Vorbereitung fundierter Entscheide

Strukturierter Strategieprozess

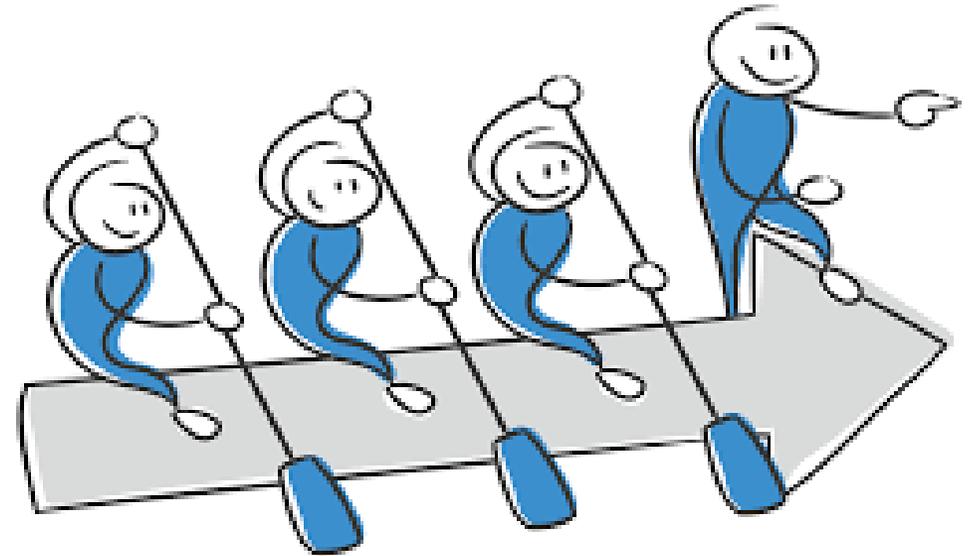
Einfordern der Leistung

Geschäftsstelle

Zielsetzungen, qualitativ

Jahresgespräche

Definierter Informationsfluss



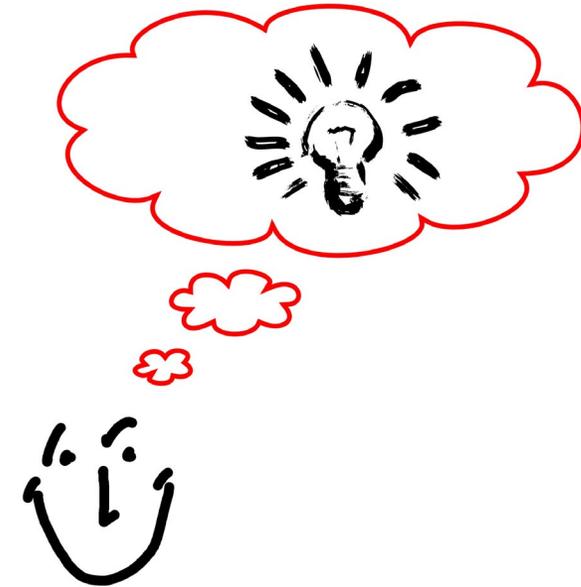
Governance Förderpraxis

Zukunftsorientierte Interpretation des Stiftungszwecks

Definierte Förderkriterien

Wirkungskriterien

Periodische Überprüfung



Governance Vermögen / Finanzen

Professionelle Vermögensbewirtschaftung

Externes Controlling

Rechnungslegung (z.B. GAAP FER 21)

IKS



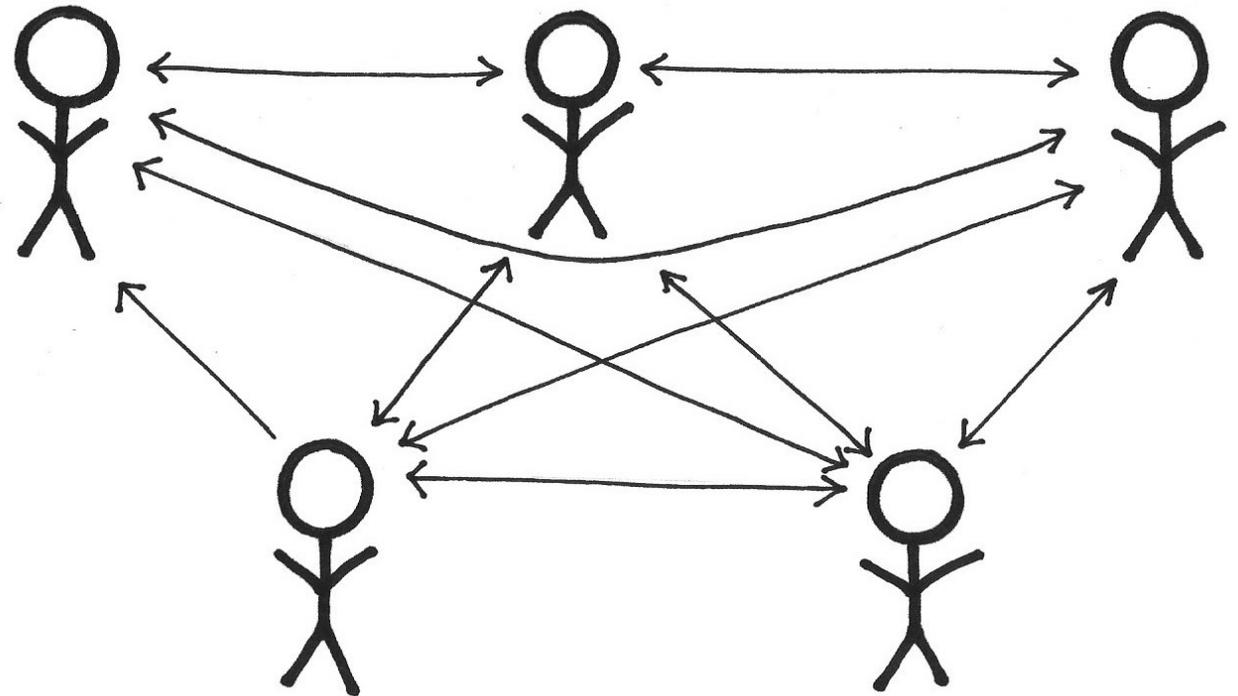
Transparenz gegen innen

Geeignete Steuerungsinstrumente

Klar definierte Funktionen und Kompetenzen

Klar definierte Prozesse

Handhabung Interessenskonflikte





Transparenz gegen aussen

- **Kommunikation**
- **Veröffentlichung Förderprojekte u. Fördersummen**
- **Vermögen**
- **Sichtbarkeit der Organisation**
- **Vernetzung, Kooperationen, Partnerschaften**
- **Ausbildungen**