swiss BoardForum
sharing experience

VRP-Zirkel
Erfolgsfaktoren der VR-Arbeit in einem Turnaround

Hotel Des Balances
Luzern, 6. September 2023

Ralph P. Siegl
Präsident Swiss Board Forum, Bern
Partner Experts for Leaders AG, Zürich

swiss BoardForum
sharing experience

Turnaround Management

ein verlustmachendes Unternehmen wieder profitabel machen

alle verlustbringenden Aktivitäten beseitigen

die Wurzeln der Verlustgenerierung ausreißen

"We have a strategy, so what's the problem?"

swiss BoardForum
sharing experience

Eigene Erfahrungen

- Wofür wurde ihr VR zusammengestellt
- Verfügen die aktuellen Mitglieder im VR über die nötigen Kompetenzen und Zeit
- Kann die Geschäftsführung “Turnaround“
- Welche Erwartungen bestehen im Umfeld (Eigner, Stakeholder)
- Wie hoch ist die Dringlichkeit
- Welche Optionen haben sie
- Besteht Gleichsicht und Klarheit im VR

swiss BoardForum
sharing experience

Rollen und Aufgaben klären !

CEO & CFO

VR Ausschüsse

Exekutive VR

Auditoren

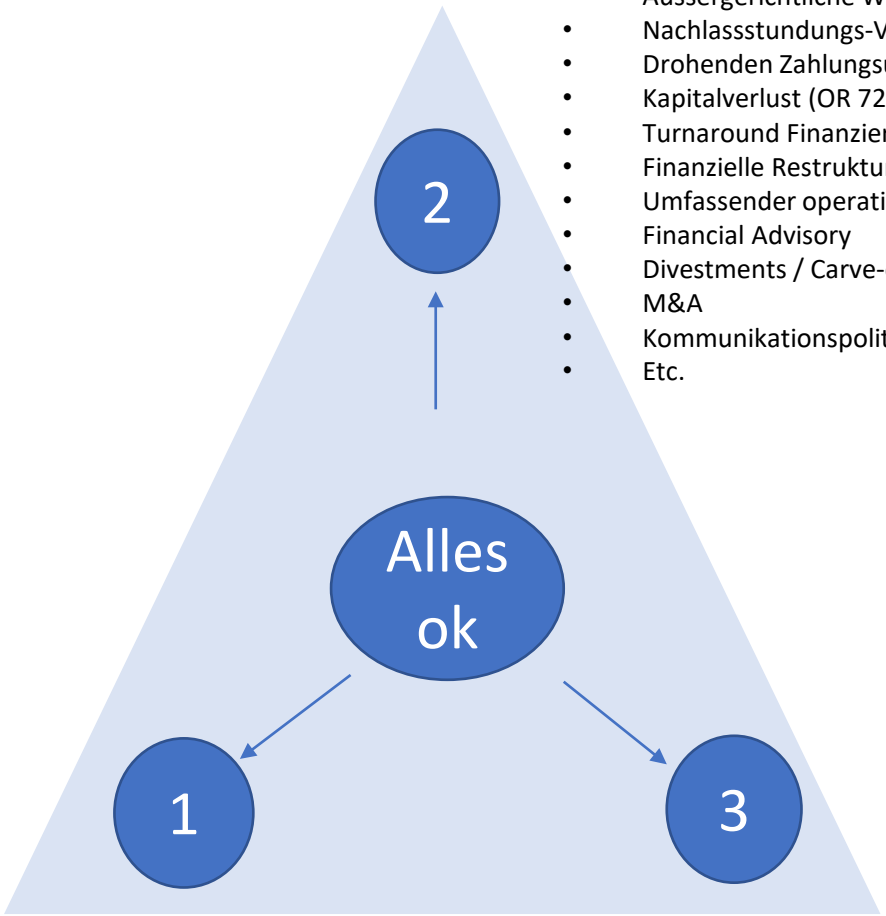
Externe Experten

Eigene Rolle VRP

Aktionsfelder Turnaround

Going Concern / Stress-Situation

- Refinanzierungsstrategie
- Aussergerichtliche Work-outs (Kapitalgeber)
- Nachlassstundungs-Vereinbarungen
- Drohenden Zahlungsunfähigkeit (OR 725)
- Kapitalverlust (OR 725a)
- Turnaround Finanzierung
- Finanzielle Restrukturierung
- Umfassender operative Turnaround
- Financial Advisory
- Divestments / Carve-outs
- M&A
- Kommunikationspolitik intern/extern
- Etc.



Change Management

- Business Model innovation / renovation
- Anpassung Vision/Mission, Werte
- Strategy-Analyse und Massnahmenplanung
- Cash Flow Management
- Neuverhandlungen Verträge Lieferanten, Kunden, Partnern
- Operative KPIs, BSC
- Personelle / Organisatorische Veränderungen
- Etc.

Notleidendes Unternehmen

- Krisenkommunikation
- Überschuldungsverfahren (OR 725b)
- Grundstück- und Beteiligungs-Bewertung (OR 725c)
- Konkursaufschub (OR 725)
- Schulden-Memorandum
- Spezialkreditfinanzierung
- Nachlassstundung
- Schuldvollstreckung
- Konkursverwaltung (“Chapter 11”)
- Liquidation
- Etc.

© G. Bouille, www.ChironFinance.com