swiss BoardForum
sharing experience

# Vereinsversammlung

# Assemblée générale

# 2021

**Dienstag 1. Juni 2021**

**Mardi 1er juin 2021**

als Live-Streaming / en ligne

# Traktanden

**Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste**

1. **Genehmigung des Protokolls vom 12. Mai 2020** *Seite 4*
2. **Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2020/21** *Seite 10*
3. **Genehmigung der Rechnung 2020 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts** *Seite 18*
4. **Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle**
5. **Wahl des Vorstandes 2021-2023 (Gesamterneuerung)**

   Ines Pöschel steht nach langer Amtszeit nicht mehr zur Wiederwahl zur Verfügung (Austritt Juni 2020).

   Antrag des Vorstands:

   Bisherige:
   - Silvan Felder, Präsident
   - Anne Bobillier
   - Dr. Stephan Hostettler
   - Gian-Luca Lardi
   - Karin Perraudin
   - Alexandra Post Quillet
   - Rolf Schmid

# Ordre du jour

**Accueil par le président et adoption de l'ordre du jour**

1. **Approbation du procès-verbal du 12 mai 2020** *page 7*
2. **Approbation du rapport d'activité 2020/21 du Comité** *page 14*
3. **Approbation des comptes annuels 2020 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision** *page 18*
4. **Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat**
5. **Election du Comité 2021-2023 (renouvellement intégral)**

   Après un long mandat, Ines Pöschel ne se représente pas pour une réélection (retrait en juin 2020).

   Proposition du Comité :

   Candidats à une réélection :
   - Silvan Felder, président
   - Anne Bobillier
   - Dr. Stephan Hostettler
   - Gian-Luca Lardi
   - Karin Perraudin
   - Alexandra Post Quillet
   - Rolf Schmid

**6. Wahl der Revisionsstelle**

Antrag des Vorstands:

T+R AG, Sägeweg 11,
3073 Gümligen *(bisher)*

**7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022**

Antrag des Vorstands:

CHF 500 / Kalenderjahr
(unverändert)

**6. Election de l'organe de révision**

Proposition du Comité :

T+R AG, Sägeweg 11,
3073 Gümligen *(sortante)*

**7. Détermination de la cotisation des membres 2022**

Proposition du Comité :

le montant de la cotisation annuelle est maintenu à CHF 500.00

# Protokoll der ordentlichen Vereinsversammlung 2020

## Dienstag, 12. Mai 2020

***** Auf dem Korrespondenzweg *****

Infolge der Einschränkungen aufgrund der COVID-19-Pandemie und gestützt auf Art. 6b der COVID-19-Verordnung 2 fand der statutarische Teil der Vereinsversammlung 2020 des SwissBoardForum auf dem Korrespondenzweg statt.

Die Einladung und die Traktandenliste (inkl. Beilagen) mit den Anträgen des Vorstands für die ordentliche Vereinsversammlung 2020 wurden den Mitgliedern form- und fristgerecht zugestellt. Die ordentliche Vereinsversammlung wurde damit statutengerecht einberufen. Dem Vorstand sind seitens der Mitglieder keine Traktandierungsanträge zugegangen. Die vorliegende Traktandenliste gilt somit als genehmigt.

Die auf dem Korrespondenzweg eingegangenen Stimmen wurden am 11. Mai 2020 durch den Notar ausgezählt und am 12. Mai 2020 unter Beisein des Präsidenten und des Geschäftsführers des SwissBoardForum geprüft.

Zwischen dem 27. April 2020 und dem 11. Mai 2020 (12:00 Uhr) gingen beim Notar Dr. Ruedi Portmann, Luzern, per Post und per E-Mail insgesamt 67 ausgefüllte und unterzeichnete Abstimmungsformulare ein.

Die Detailresultate pro Traktandum entnehmen Sie bitte der öffentlichen Urkunde (kann auf Wunsch eingesehen werden).

| | |
|---|---|
| **Anwesend:** | - Silvan Felder, Präsident (Vorsitz)<br>- Martin Troxler, Geschäftsführer (Protokoll)<br>- Dr. Ruedi Portmann, Rechtsanwalt und Notar (öffentliche Urkunde) |
| **Teilnehmende Mitglieder:** | 67 stimmberechtigte Mitglieder à je 1 Stimmrecht (inkl. teilnehmende Vorstandsmitglieder)<br><br>Absolutes Mehr: 34 Stimmen<br><br>Gemäss Art. 10 der Statuten ist die Vereinsversammlung beschlussfähig. |
| **Beginn:** | 10:00 Uhr |
| **Ende:** | 11:00 Uhr |

**Traktanden:**

1. **Genehmigung des Protokolls vom 5. Juni 2019**
2. **Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2019/20**
3. **Genehmigung der Rechnung 2019 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts**
4. **Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle**
5. **Wahl der Revisionsstelle**
6. **Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2021**

---

### 1. Genehmigung des Protokolls vom 5. Juni 2019

Das Protokoll der ordentlichen Vereinsversammlung vom 5. Juni 2019 wurde den Mitgliedern zusammen mit der Einladung und der Traktandenliste zugestellt.

Es ergeht folgender einstimmiger

***Beschluss:***

Das Protokoll der Vereinsversammlung vom 5. Juni 2019 wird genehmigt.

### 2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2019/20

Der Tätigkeitsbericht des Vorstands 2019/20 wurde den Mitgliedern zusammen mit der Einladung und der Traktandenliste zugestellt.

Es ergeht folgender einstimmiger

***Beschluss:***

Der Tätigkeitsbericht des Vorstands 2019/20 wird genehmigt.

### 3. Genehmigung der Rechnung 2019 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts

Die revidierte Rechnung 2019 und der entsprechende Revisionsbericht der Revisionsstelle wurden den Mitgliedern zusammen mit der Einladung und der Traktandenliste zugestellt.

Es ergeht folgender einstimmiger

***Beschluss:***

1. Die Jahresrechnung 2019 wird genehmigt.
2. Der Revisionsbericht zur Rechnung 2019 wird zur Kenntnis genommen.

### 4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle

Es ergeht folgender einstimmiger

***Beschluss:***

Dem Vorstand und der Geschäftsstelle wird die Décharge erteilt.

## 5. Wahl der Revisionsstelle

Der Vorstand beantragt, die T+R AG, Sägeweg 11, 3073 Gümligen, als Revisionsstelle wiederzuwählen. Die entsprechende Wahlannahmeerklärung liegt vor.

Es ergeht folgender einstimmiger

***Beschluss:***

Als Revisionsstelle wird die T+R AG, Sägeweg 11, 3073 Gümligen, gewählt.

## 6. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2021

Der Vorstand beantragt der Vereinsversammlung, den jährlichen Mitgliederbeitrag auch für das Kalenderjahr 2021 auf CHF 500.00 zu belassen.

Sollten mehrere Veranstaltungen im Jahr 2020 nicht stattfinden können und sich dadurch materielle Minderausgaben ergeben, wird eine entsprechende Reduktion der Mitgliederbeiträge 2021 durch den Vorstand geprüft.

Es ergeht folgender einstimmiger

***Beschluss:***

Der Mitgliederbeitrag für das Kalenderjahr 2021 beträgt CHF 500.00.

Beilage: Öffentliche Urkunde zur Abstimmung auf dem Korrespondenzweg (kann auf Wunsch eingesehen werden).

Für das Protokoll:

Silvan Felder
Präsident

Martin Troxler
Geschäftsführer

# Procès-verbal de l'Assemblée générale 2020 (Traduction)

## Mardi 12 mai 2020

***** Par voie de correspondance *****

En raison des restrictions imposées par la pandémie du COVID-19 et sur la base de l'art. 6b de l'ordonnance 2 COVID-19, la partie statutaire de l'Assemblée générale 2020 du SwissBoardForum s'est tenue par voie de correspondance.

L'invitation et la liste des points que le Comité a inscrits à l'ordre du jour (y c. les annexes) pour l'Assemblée générale 2020 ont été envoyés aux membres selon les formes et le délai prévus par les statuts. L'Assemblée générale ordinaire a donc été convoquée en bonne et due forme. Aucune demande du côté des membres n'a été soumise au Comité. Le présent ordre du jour est donc considéré comme approuvé.

Les voix ont été décomptées le 11 mai 2020 par le notaire et examinées le 12 mai 2020 en présence du Président et du Secrétaire général du SwissBoardForum.

Entre le 27 avril 2020 et le 11 mai 2020 (12h00), un total de 67 formulaires de vote dûment remplis et signés sont parvenus auprès du notaire Dr. Ruedi Portmann, Lucerne, par la poste et par e-mail.

Les résultats détaillés pour chaque point de l'ordre du jour se trouvent dans l'acte authentique (consultable sur demande).

| | |
|---|---|
| **Sont présents :** | - Silvan Felder, président et président de séance<br>- Martin Troxler, secrétaire général (procès-verbal)<br>- Dr. Ruedi Portmann, avocat et notaire (pour l'acte authentique) |
| **Membres participant au vote :** | 67 membres disposant chacun du droit de vote<br>(y compris les membres participants du Comité)<br><br>Majorité absolue : 34 voix<br><br>Conformément à l'art. 10 des statuts, l'Assemblée générale peut statuer valablement. |
| **Début :** | 10h00 |
| **Fin :** | 11h00 |

**Ordre du jour :**

1. **Approbation du procès-verbal du 5 juin 2019**
2. **Approbation du rapport d'activité 2019/20 du Comité**
3. **Approbation des comptes annuels 2019 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision**
4. **Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat**
5. **Election de l'organe de révision**
6. **Détermination de la cotisation des membres 2021**

---

### 1. Approbation du procès-verbal du 5 juin 2019

Le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire du 5 juin 2019 a été envoyé aux membres avec l'invitation et l'ordre du jour.

Est prise la décision unanime suivante :

***Décision :***

Le procès-verbal de l'Assemblée générale du 5 juin 2019 est accepté.

### 2. Approbation du rapport d'activité 2019/20 du Comité

Le rapport d'activité 2019/20 du Comité a été envoyé aux membres avec l'invitation et l'ordre du jour.

Est prise la décision unanime suivante :

***Décision :***

Le rapport d'activité 2019/20 du Comité est accepté.

### 3. Approbation des comptes annuels 2019 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision

Les comptes 2019 révisés et le rapport de l'organe de révision ont été envoyés aux membres avec l'invitation et l'ordre du jour.

Est prise la décision unanime suivante :

***Décision :***

1. Les comptes 2019 sont acceptés
2. L'Assemblée générale prend connaissance du rapport de révision des comptes 2019.

### 4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat

Est prise la décision unanime suivante :

***Décision :***

Le Comité et le secrétariat se voient attribuer la décharge.

## 5. Election de l'organe de révision

Le Comité propose de réélire T+R SA, Sägeweg 11, 3073 Gümligen, en tant qu'organe de révision du SwissBoardForum. La déclaration d'acceptation par T+R SA existe d'ores et déjà.

Est prise la décision unanime suivante :

***Décision :***

T+R SA, Sägeweg 11, 3073 Gümligen, est élue en tant qu'organe de révision du SwissBoardForum.

## 6. Détermination de la cotisation des membres 2021

Le Comité propose à l'Assemblée générale de laisser la cotisation annuelle pour les membres durant l'année 2021 à CHF 500.00.

Si plusieurs événements ne peuvent avoir lieu en 2020 et entraînent ainsi une réduction importante des dépenses, une réduction correspondante des cotisations en 2021 sera examinée par le comité.

Est prise la décision unanime suivante :

***Décision :***

La cotisation annuelle pour les membres s'élève à CHF 500.00 aussi en 2021.

Pièce jointe : traduction de l'acte authentique sur le vote par correspondance (consultable sur demande).

Pour le procès-verbal :

Silvan Felder
Président

Martin Troxler
Secrétaire général

# Bericht des Vorstandes

## Juni 2020 bis Mai 2021 für die Vereinsversammlung vom 1. Juni 2021

## Sharing experience unter erschwerten Bedingungen

Das Berichtsjahr 2020/21 wird zweifellos in die Annalen des SwissBoardForum eingehen. Nachdem infolge des Ausbruchs der COVID-19 Pandemie auch in der Schweiz am 16. März 2020 das Notrecht ausgerufen wurde, war das SwissBoardForum in seinen Aktivitäten von den Einschränkungen stark betroffen und konnte einige Veranstaltungen nicht in gewohnter Form durchführen. Wo möglich und sinnvoll haben wir diese in alternativen Formaten angeboten, um *sharing experience* auch in Zeiten der Pandemie zu ermöglichen. Von den geplanten 13 Veranstaltungen konnten 10 in Präsenzform oder als Webinar durchgeführt werden, 2 wurden auf 2021 verschoben und nur eine abgesagt. Am besten besucht waren dabei die Anlässe « Que faire pour accompagner son entreprise à la révolution digitale ? Le CA et les RH main dans la main » mit Chantal Balet und Nathalie Bourquenoud vom 13. Februar in Lausanne, VR-Inside mit Urs Berger vom 13. Oktober in Bern (inkl. Live-Streaming) und das Webinar «Cyber Risks – Früherkennung für den VR leicht gemacht» mit Ivan Bütler vom 10. November.

Die Vereinsversammlung 2020 musste auf den statutarischen Teil beschränkt und auf dem Korrespondenzweg durchgeführt werden. Im Sinne von *good governance* wurden die eingegangenen Stimmen durch einen Notar ausgezählt und am 12. Mai 2020 durch diesen unter Beisein des Präsidenten und des Geschäftsführers des SwissBoardForum geprüft.

Die zwischenzeitliche epidemiologische Entspannung nach der Sommerpause erlaubte es uns, den geplanten Veranstaltungs-Rhythmus in mehr oder weniger gewohnter Form wieder aufzunehmen. Dabei haben wir auch neuartige Formate ausprobiert und erste Erfahrungen mit hybriden Veranstaltungen machen können (Präsenzveranstaltungen mit limitierter Teilnehmerzahl bei gleichzeitigem Live-Streaming für eine virtuelle Teilnahme). Leider haben sich diese Freiheiten als kurzes Zwischenhoch erwiesen, da sich die Pandemie und die staatliche Verfügungsmacht im September mit steigenden Fallzahlen und neuerlichen Veranstaltungsverboten zurückmeldeten. In der Folge waren wir wiederum gezwungen, bei der Durchführung unserer Anlässe auf die virtuelle Form umzustellen.

Aus veranstaltungstechnischer Sicht begann das Jahr 2021, wie das alte Jahr aufgehört hatte. Die Anlässe im ersten Quartal 2021 zu den Themen Arbeitsrecht in Zeiten von Home-Office, Governance von start-ups und VR-relevante Aspekte des neuen Aktienrechts mussten durchwegs in virtueller Form durchgeführt werden. Die Webinare waren sehr gut besucht und bei der technischen Umsetzung hat sich mittlerweile eine gewisse Routine eingestellt. Nichtsdestotrotz handelt es sich dabei immer nur um die zweitbeste Form der Durchführung und wir können den Augenblick kaum erwarten, unsere Anlässe wieder in gewohnter Manier zu gestalten und den Austausch mit unseren Mitgliedern nicht nur zweidimensional stattfinden zu lassen.

*Sharing experience* beinhaltet den Austausch von Erfahrungen und das Vermitteln von Ideen und Denkanstössen - wichtiger denn je in diesen anspruchsvollen Zeiten. Um unserem Credo gerecht zu werden, war es uns immer ein Anliegen, unsere Mitglieder nebst der Durchführung der Veranstaltungen mit Mailings, dem Newsletter point oder über LinkedIn nicht nur regelmässig mit VR-relevanten Informationen zu bedienen, sondern auch mit pandemiespezifischen Themen rund um den Zugang zu den staatlichen Unterstützungsprogrammen oder rechtlichen Fragen wie der Organisation einer virtuellen Generalversammlung.

Um einen Beitrag zur Krisenbewältigung zu leisten und denjenigen Mitgliedern entgegenzukommen, welche durch die Pandemie wirtschaftliche Einbussen in Kauf nehmen mussten, hatten unserer Mitglieder die Möglichkeit, einmalig für das Jahr 2021 einen um 20% reduzierten Jahresbeitrag zu entrichten (CHF 400.00 anstelle von CHF 500.00).

## Attraktives Programm 2021 und ein «Event-on-demand»

Das Jahresprogramm 2021 beinhaltet wiederum zahlreiche Veranstaltungen zu verschiedensten Themen der aktuellen Verwaltungsrats-Praxis in der Deutschschweiz und der Romandie. Ein bunter Mix aus Vereinsversammlung mit VR-Workshops (sofern es die Pandemie erlaubt), VR-Inside Gesprächen, einem Firmenbesuch, exklusiven VR- und VRP-Zirkeln zu praxisrelevanten Themen mit anschliessender Diskussion, einem Start-up Anlass und einigem mehr. Immer mit dem Ziel vor Augen, die professionelle Verwaltungsratstätigkeit mit Fokus auf den persönlichen Erfahrungsaustausch unter Entscheidungsträgern und den praxisnahen Knowhow-Transfer zu fördern. Um noch besser auf die Bedürfnisse unserer Mitglieder einzugehen, haben wir zudem für den September 2021 in der Deutschschweiz und der Romandie je einen «Event-on-demand» geplant. Im Rahmen einer on-line Abstimmung wurde dabei das Thema des Anlasses mittels Mehrheitsentscheid durch die Mitglieder bestimmt. Wie bereits in den Vorjahren standen den Mitgliedern zudem die Seminare unserer Veranstaltungspartner VR Management AG und ACAD zu vergünstigten Tarifen offen.

Anders als 2020 wird die Vereinsversammlung 2021 unabhängig der epidemiologischen Lage über den statutarischen Teil hinausgehen. Sollte eine Präsenzveranstaltung am 1. Juni 2021 wiederum nicht möglich sein, wird die Vereinsversammlung inkl. der Key Note Referate virtuell durchgeführt. Wir haben den Anlass sowohl «live» wie auch als Webinar geplant, um möglichst flexibel auf die Entwicklungen reagieren zu können.

## Neue Partner und ausgebaute Leistungen

Wir freuen uns sehr, mit Raiffeisen Schweiz ab 2021 einen zentralen Player der Schweizer KMU-Landschaft als neuen Premium-Partner willkommen zu heissen. Daneben darf das SwissBoardForum auch weiterhin auf die wertvolle Unterstützung der bisherigen Premium-Partner Mobiliar und Centre Patronal zählen. Den beiden per Ende 2020 ausgeschiedenen Premium Partnern Boyden global executive search und EY (Ernst & Young) möchten wir für ihre grosszügige Unterstützung in den letzten beiden Jahren herzlich danken.

Ab 2021 verfügen wir zudem mit Ringier Axel Springer Schweiz über einen neuen Medienpartner. Mitglieder profitieren dabei von vergünstigten Jahresabonnementen für die Handelszeitung (35% Rabatt) und für das PME Magazine (30% Rabatt). Die Zustellung der Unternehmerzeitung an unsere Mitglieder wurde gleichzeitig per Ende 2020 eingestellt. Wir danken der Unternehmerzeitung für die vielen Jahre der wertvollen Partnerschaft.

Weiter freut sich das SwissBoardForum ab 2021 über die neue Bildungspartnerschaft mit Rochester-Bern Executive Programs (Vorteil für unsere Mitglieder: Preisnachlass von 10% auf das «CAS in General Management für Verwaltungsräte» für Mitglieder ab einer Mitgliedschaft von 24 Monaten) sowie die ebenfalls neue Knowledge-Partnerschaft mit Schulthess Juristische Medien (Vorteil für unsere Mitglieder: Preisnachlass von 50% bei einem Zweijahresabonnement des Informationsdienstes «Recht relevant»).

## Neue Homepage ab April 2021

Seit April 2021 erstrahlt die Webseite des SwissBoardForum in einem neuen, frischen und modernen Look. Auch inhaltlich gab es einige Anpassungen und Neuerungen, wie etwa der komplett neu gestaltete Menüpunkt «Publikationen» oder der neue Bereich «VR-Weiterbildung». Der umstrukturierte Mitgliederbereich bietet einfacheren Zugang zu Dokumenten, welche nur den Mitgliedern zugänglich sind sowie die Möglichkeit, eine Mitgliederliste einzusehen.

Daneben entwickelt sich die SwissBoardForum Unternehmensseite auf LinkedIn erfreulich: im März durften wir den tausendsten Follower begrüssen. Mitglieder des SwissBoardForum und interessierte Dritte haben so Zugang zu aktuellen Informationen und Beiträgen, welche die Verwaltungsratstätigkeit, Corporate Governance Themen und die Aktivitäten des SwissBoardForum betreffen.

## Vorstand SwissBoardForum

Der Vorstand des SwissBoardForum kann nach wie vor auf ein äusserst breites Spektrum an Erfahrung, Kompetenz und Herkunft zurückgreifen. Er setzt sich unverändert zusammen aus Silvan Felder (Präsident), Anne Bobillier, Dr. Stephan Hostettler, Gian-Luca Lardi, Karin Perraudin, Alexandra Post Quillet und Rolf Schmid.

Ines Pöschel ist nach langjähriger Vorstandstätigkeit per 30.06.2020 auf eigenen Wunsch aus dem Vorstand des SwissBoardForum zurückgetreten. Der Vorstand und die Geschäftsstelle des SwissBoardForum danken Ines Pöschel herzlich für ihre langjährige, fachlich überaus wertvolle und menschlich jederzeit sehr angenehme Mitarbeit und ihren unermüdlichen Einsatz und wünschen ihr für die Zukunft nur das Beste.

An der Vereinsversammlung 2019 wurden drei neue Vorstandsmitglieder gewählt, so dass die Wahl eines zusätzlichen Vorstandsmitgliedes aktuell nicht vordringlich ist. Eine allfällige zusätzliche Nomination in den Vorstand wird frühstens anlässlich der Vereinsversammlung 2022 vorgenommen und zur Wahl gestellt.

## Dank an Mitglieder und Partner

Ein herausforderndes Berichtsjahr liegt hinter uns. Umso mehr möchten wir allen Mitgliedern für ihre Treue, ihr Engagement und das uns entgegengebrachte Vertrauen herzlich danken. Nur so war und ist es möglich, dass sich das SwissBoardForum trotz der speziellen Umstände qualitativ und auch quantitativ weiterentwickeln kann.

Ein grosser Dank gebührt auch unseren Premium Partnern Die Mobiliar, Raiffeisen und Centre Patronal für die wertvolle finanzielle und auch inhaltliche Unterstützung sowie unserem Medienpartner Ringier Axel Springer Schweiz, unserem Bildungspartner Rochester-Bern Executive Programs, unserem Knowledge-Partner Schulthess Juristische Medien sowie unseren Veranstaltungspartnern VR Management AG und ACAD, ohne die das Leistungsversprechen des SwissBoardForum in der aktuellen Form nicht möglich wäre.

## Ausblick

Solange uns die Pandemie in unseren Aktivitäten beschränkt, liegt unser Fokus primär darin, uns optimal an die herrschenden Rahmenbedingungen anzupassen und unsere Mitglieder bestmöglich mit Inhalten und Hilfestellungen zu unterstützen.

Nach wie vor sind wir Gefangene von COVID-19, doch wollen wir deswegen die mittel- und längerfristige Entwicklung des SwissBoardForum nicht aus den Augen verlieren. Es bleibt unser erstes Anliegen, den Nutzen für unsere Mitglieder hochzuhalten und kontinuierlich weiter auszubauen und unsere Mitglieder- und Partnerbasis weiter zu verbreitern.

Wir wünschen Ihnen für die kommenden Monate geschäftlich und privat viel Durchhaltevermögen und alles Gute und freuen uns, Sie möglichst bald und zahlreich auch wieder «live» an unseren Veranstaltungen begrüssen zu dürfen.

Bern, im Mai 2021

Für den Vorstand:

Silvan Felder
Präsident

Alexandra Post Quillet
Mitglied des Vorstands

# Rapport du Comité

## Période de juin 2020 à mai 2021 en vue de l'Assemblée générale du 1er juin 2021

### *Sharing experience* dans des conditions difficiles

L'exercice 2020/21 restera sans aucun doute gravé dans les annales du SwissBoardForum. L'état de nécessité ayant été déclaré en Suisse le 16 mars 2020 en raison de la pandémie de COVID-19, les activités du SwissBoardForum ont été fortement impactées par les restrictions et certaines manifestations n'ont pas pu avoir lieu sous leur forme habituelle. Lorsque cela s'est avéré possible et pertinent, nous avons proposé ces dernières dans des formats alternatifs afin de permettre le partage d'expérience (*sharing experience*) également en période de pandémie. Sur les 13 manifestations prévues, 10 ont pu être organisées en présentiel ou sous forme de webinaires, 2 ont été reportées à 2021 et une seule a été annulée. Les manifestations qui ont remporté le plus de succès sont « Que faire pour accompagner son entreprise à la révolution digitale ? Le CA et les RH main dans la main » avec Chantal Balet et Nathalie Bourquenoud le 13 février à Lausanne, VR-Inside avec Urs Berger le 13 octobre à Berne (avec retransmission en direct) et le webinaire « Cyber Risks – Früherkennung für den VR leicht gemacht » avec Ivan Bütler le 10 novembre.

L'Assemblée générale 2020 a dû être limitée à la partie statutaire, qui a été effectuée par voie de circulaire. Afin d'assurer la bonne gouvernance, un notaire a procédé au décompte des voix exprimées avant de les analyser le 12 mai 2020 en présence du président et du secrétaire général du SwissBoardForum.

L'amélioration de la situation épidémiologique après la saison estivale nous a permis de reprendre le rythme prévu des manifestations plus ou moins sous leur forme habituelle. Nous avons également testé de nouveaux formats et fait de premières expériences avec des manifestations hybrides (manifestations en présentiel avec un nombre limité de participants et retransmission simultanée en direct à des participants virtuels). Ces assouplissements ont malheureusement été de courte durée, car la pandémie et les mesures étatiques sont revenues sur le devant de la scène en septembre avec un nombre de cas en hausse et de nouvelles interdictions concernant les événements. Nous avons alors à nouveau été contraints d'organiser nos manifestations sous forme virtuelle.

S'agissant des manifestations, l'année 2021 a commencé comme l'année 2020 s'était terminée. Les manifestations du premier trimestre 2021 concernant le droit du travail en période de télétravail, la gouvernance des start-ups et les aspects liés au CA dans le nouveau droit de la société anonyme ont dû être organisées entièrement sous forme virtuelle. Les webinaires ont remporté un franc succès et une certaine routine s'est installée en termes de mise en œuvre technique. Ce format n'est toutefois pas le plus approprié et nous sommes impatients de proposer à nouveau nos manifestations sous leur forme habituelle et d'échanger avec nos membres autrement que de manière virtuelle.

Le concept de *Sharing experience* consiste à échanger des expériences et à transmettre des idées et des pistes de réflexion, ce qui est d'autant plus important dans ces temps difficiles. Fidèles à notre credo, nous avons toujours eu à cœur de fournir à nos membres, non seulement dans le cadre des manifestations, mais aussi via des mailings, la Newsletter point ou LinkedIn, des informations périodiques relatives au CA ainsi qu'à des thèmes spécifiques à la pandémie concernant l'accès aux programmes de soutien publics ou des questions juridiques comme l'organisation d'une assemblée générale virtuelle.

Afin d'apporter une contribution à la gestion de la crise et de faire un geste envers nos membres qui ont subi des pertes économiques en raison de la pandémie, nous avons offert à nos membres la possibilité de bénéficier d'un rabais de 20% sur leur cotisation annuelle 2021 (CHF 400.00 au lieu de CHF 500.00).

## Un programme 2021 attractif et un «Event-on-demand»

Le programme 2021 contient à nouveau de nombreuses manifestations sur différents thèmes liés à la pratique actuelle du CA en Suisse alémanique et en Suisse romande. Il s'agit d'un mélange varié, avec l'Assemblée générale, des ateliers CA (si la pandémie le permet), des discussions VR-Inside, une visite d'entreprise, des cercles CA et PCA exclusifs sur des thèmes pratiques suivis de discussions, une manifestation consacrée aux start-ups, etc. L'objectif est toujours de promouvoir l'activité professionnelle de membre de conseil d'administration en mettant l'accent sur le partage d'expériences personnelles entre les décideurs et la transmission pragmatique des connaissances. Afin de répondre encore mieux aux besoins de nos membres, nous avons également prévu un « Event-on-demand » en septembre 2021, tant en Suisse alémanique qu'en Suisse romande. Lors d'un vote en ligne, le thème de la manifestation a été déterminé par les membres à la majorité des voix. Comme les années précédentes, les membres se sont aussi vu proposer les séminaires de nos partenaires manifestations VR Management AG et ACAD à des tarifs préférentiels.

Contrairement à 2020, l'Assemblée générale 2021 ne sera pas limitée à la partie statutaire, indépendamment de la situation épidémiologique. Si une manifestation en présentiel ne devait à nouveau pas être possible le 1er juin 2021, l'Assemblée générale et les exposés aura lieu virtuellement. Afin de pouvoir réagir d'une manière aussi flexible que possible à l'évolution de la situation, nous avons planifié la manifestation à la fois «en live» et sous forme de webinaire.

## Nouveaux partenaires et extension des prestations

Nous sommes ravis d'accueillir Raiffeisen Suisse, acteur central dans le secteur des PME en Suisse, en tant que nouveau partenaire Premium à partir de 2021. Le SwissBoardForum peut également continuer à compter sur le soutien précieux de ses partenaires Premium existants, La Mobilière et le Centre Patronal. Nous tenons par ailleurs à remercier nos deux partenaires Premium qui nous ont quittés à la fin 2020, Boyden global executive search et EY (Ernst & Young), pour leur généreux soutien au cours des deux dernières années.

A partir de 2021, nous aurons également un nouveau partenaire médias avec Ringier Axel Springer Suisse. A cet égard, les membres bénéficient d'abonnements annuels avantageux pour la Handelszeitung (rabais de 35%) et PME Magazine (rabais de 30%). Parallèlement, nos membres ont cessé de recevoir la Unternehmerzeitung à la fin 2020. Nous tenons à remercier la Unternehmerzeitung pour les nombreuses années de précieux partenariat.

En outre, le SwissBoardForum se réjouit de l'existence de deux nouveaux partenariats à compter de 2021: le partenariat de formation avec Rochester-Bern Executive Programs (avantage pour nos membres: rabais de 10% sur le «CAS in General Management für Verwaltungsräte» pour les membres justifiant d'un minimum de 24 mois d'adhésion) et le partenariat Knowledge avec Schulthess Juristische Medien (avantage pour nos membres: rabais de 50% pour un abonnement de deux ans au service d'information «Recht relevant»).

## Nouveau site internet à partir d’avril 2021

Depuis avril 2021, le site internet du SwissBoardForum a fait peau neuve et affiche un nouveau look plus moderne. Quelques adaptations et nouveautés ont également été apportées au niveau du contenu, comme la refonte totale des rubriques du menu «Publications» et le nouveau domaine «Formation continue CA». L’espace membre restructuré permet d’accéder plus facilement aux documents réservés aux membres et offre la possibilité de consulter une liste des membres.

De plus, la page du SwissBoardForum sur LinkedIn connaît une évolution réjouissante : en mars, nous avons accueilli notre millième « Follower ». Les membres du SwissBoardForum et les tiers intéressés ont ainsi accès à des informations et à des articles actuels concernant l’activité de membre de conseil d’administration, la gouvernance d’entreprise et les activités du SwissBoardForum.

## Comité du SwissBoardForum

Le Comité du SwissBoardForum réunit toujours un éventail extrêmement large d’expériences, de compétences et d’origines. Sa composition reste inchangée avec Silvan Felder (président), Anne Bobillier, Stephan Hostettler, Gian-Luca Lardi, Karin Perraudin, Alexandra Post Quillet et Rolf Schmid.

Après de longues années d’activité au sein du Comité, Ines Pöschel a quitté le Comité du SwissBoardForum de sa propre initiative le 30 juin 2020. Le Comité et le Secrétariat du SwissBoardForum remercient chaleureusement Ines Pöschel pour sa longue collaboration très précieuse sur le plan technique et toujours très agréable au niveau personnel ainsi que pour son engagement indéfectible et forment leurs meilleurs vœux pour son avenir.

Trois nouveaux membres du Comité ayant été élus lors de l’Assemblée générale 2019, l’élection d’un membre supplémentaire n’est pas une priorité actuellement. Une éventuelle nomination supplémentaire sera effectuée et soumise au vote au plus tôt lors de l’Assemblée générale 2022.

## Merci à nos membres et à nos partenaires

Un exercice difficile est derrière nous. Nous tenons d’autant plus à remercier l’ensemble de nos membres pour leur fidélité, leur engagement et leur confiance. C’est uniquement grâce à eux que le SwissBoardForum a pu et peut continuer à se développer, tant qualitativement que quantitativement, malgré les circonstances particulières.

Nous remercions aussi vivement nos partenaires Premium, La Mobilière, Raiffeisen et le Centre Patronal, pour leur précieux soutien au niveau financier et en termes de contenu ainsi que notre partenaire médias, Ringier Axel Springer Suisse, notre partenaire de formation, Rochester-Bern Executive Programs, notre partenaire Knowledge, Schulthess Juristische Medien, et nos partenaires manifestations, VR Management AG et ACAD, sans qui la promesse de prestations du SwissBoardForum ne serait pas possible dans sa forme actuelle.

## Perspectives

Tant que la pandémie limitera nos activités, nous nous attacherons en priorité à nous adapter le mieux possible aux conditions en vigueur et à soutenir nos membres au mieux avec des contenus et des aides.

Même si nous restons prisonniers du COVID-19, nous ne voulons pas pour autant perdre de vue l'évolution du SwissBoardForum à moyen et à long termes. Notre objectif premier est de rester utiles pour nos membres, de continuer à nous développer en permanence et d'élargir le cercle de nos membres et de nos partenaires.

Nous vous souhaitons beaucoup de résilience pour les mois à venir, au niveau tant professionnel que privé, et nous réjouissons de vous revoir dès que possible en personne lors nos manifestations.

Berne, mai 2021

Pour le Comité :

Silvan Felder
Président

Alexandra Post Quillet
Membre du Comité

# Revisionsbericht und Rechnung 2020

Wirtschaftsberatung
Wirtschaftsprüfung
Steuerberatung

T+R
Bringt Sie weiter

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des SwissBoardForum, Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des SwissBoardForum für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Gümligen, 9. März 2021

T+R AG

Vincent Studer
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte

Bernhard Leiser
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte

Leitender Revisor

swiss BoardForum
sharing experience

## Bilanz / Bilan

| | 31.12.2020 CHF | 31.12.2019 CHF |
|---|---|---|
| **Aktiven / Actifs** | | |
| **Umlaufvermögen / Actifs circulants** | | |
| *Flüssige Mittel / Liquidités* | | |
| UBS Konto | 292'379.55 | 289'373.32 |
| | ***292'379.55*** | ***289'373.32*** |
| *Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services* | | |
| Forderungen / Créances | 450.00 | 900.00 |
| | ***450.00*** | ***900.00*** |
| *Übrige kurzfristige Forderungen / Autres créances à court terme* | | |
| Guthaben Mehrwertsteuer / Avoir TVA | 1'423.14 | 2'591.04 |
| | ***1'423.14*** | ***2'591.04*** |
| *Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation* | | |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation | 2'789.80 | 8'073.65 |
| | ***2'789.80*** | ***8'073.65*** |
| **Total Umlaufvermögen / Total actifs circulants** | **297'042.49** | 300'938.01 |
| **Total Aktiven / Total actifs** | **297'042.49** | **300'938.01** |
| **Passiven / Passifs** | | |
| **Kurzfristiges Fremdkapital / Fonds étrangers à court terme** | | |
| *Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services* | | |
| Verbindlichkeiten / Dettes | 3'584.42 | 21'226.43 |
| | ***3'584.42*** | ***21'226.43*** |
| *Passive Rechnungsabgrenzungen / Passifs de régularisation* | | |
| Passive Rechnungsabgrenzungen / Passifs de régularisation | 144.30 | 26'989.85 |
| Vorausbezahlte Mitgliederbeiträge / Cotisations prépayées | 103'900.00 | 122'600.00 |
| Kurzfristige Rückstellungen / Réserves à cours terme | | |
| - Webseite/IT / Site web/IT | 19'000.00 | 19'000.00 |
| - Mitgliederakquisition | 12'000.00 | 12'000.00 |
| - Covid 19 | 55'000.00 | - |
| | ***190'044.30*** | ***180'589.85*** |
| **Total kurzfristiges Fremdkapital / Total fonds étrangers à court terme** | **193'628.72** | **201'816.28** |
| **Eigenkapital / Fonds propres** | | |
| *Kapital / Capital* | | |
| Kapital am 1. Januar / Capital au 1er janvier | 99'121.73 | 94'150.94 |
| Jahresgewinn oder Jahresverlust / Revenu annuel ou perte annuelle | 4'292.04 | 4'970.79 |
| | ***103'413.77*** | ***99'121.73*** |
| **Total Eigenkapital / Total fonds propres** | **103'413.77** | **99'121.73** |
| **Total Passiven / Total passifs** | **297'042.49** | **300'938.01** |

swiss BoardForum
sharing experience

## Erfolgsrechnung / Compte de résultat

| | 2020 CHF | 2019 CHF |
|---|---|---|
| **Betriebserträge / Produits d'exploitation** | | |
| *Lieferungen und Leistungen / Livraisons et prestations* | | |
| Ertrag Veranstaltung / Prod. Manifestations | 2'646.31 | 5'153.34 |
| Partnerschaft / Partenaires | 58'570.10 | 58'570.10 |
| Unternehmerzeitung / Journal entrepreneur | 24'525.37 | 24'625.47 |
| Mitgliederbeiträge / Cotisations membres | 263'400.00 | 259'700.00 |
| Handbuch Autorenhonorar / Guides honoraires d'auteur | 2'721.76 | 7'414.44 |
| | *351'863.54* | *355'463.35* |
| *Ertragsminderungen / Diminution des produits* | | |
| Debitorenverluste / Pertes sur débiteurs | -139.28 | - |
| | *-139.28* | *-* |
| *Materialaufwand / Charges de marchandises* | | |
| Handbuch / Guides | -3'246.83 | -6'193.95 |
| | *-3'246.83* | *-6'193.95* |
| **Total Betriebserträge / Total produits d'exploitation** | **348'477.43** | **349'269.40** |
| **Verwaltungskosten / Charges d'administration** | | |
| Honorar Geschäftsführung / Honoraires CP | -100'000.00 | -100'000.00 |
| Honorar u.Sitzungsgelder / Honoraires + indemnités sessions | -52'000.00 | -65'000.00 |
| Veranstaltungen / Manifestations | -37'685.34 | -61'393.43 |
| Partnerschaft / Partenariat | -25'392.68 | -22'502.44 |
| Unternehmerzeitung / Journal entrepreneur | -24'525.37 | -24'625.47 |
| Newsletter Point | -3'937.51 | -4'050.00 |
| Drucksachen / Imprimés | - | - |
| Broschüren u.Prospekte / Brochures et prospectus | -179.99 | -5'092.24 |
| Briefpapier, Couverts, Diverses / Papier à lettre, enveloppes, divers | -453.82 | -2'894.07 |
| Spesen Geschäftsstelle / Frais de secrétariat | -4'036.91 | -4'634.69 |
| Mitglieder- und Verbandsbeiträge / Contributions à des associations | - | -500.00 |
| Literatur u.Abonnemente / Littérature et abonnements | -2'081.80 | -2'548.00 |
| Fachartikel und Inserate / Articles spécialisés et annonces | -5'607.52 | -7'732.50 |
| Werbung / Publicité | - | - |
| Website/IT / Site web/IT | -13'268.15 | -2'975.62 |
| Revision, Beratung, Rechtshilfe / Révision, conseils juridiques | -4'590.02 | -3'279.32 |
| Übrige Aufwendungen / Frais divers | -60.00 | -1'430.00 |
| | *-273'819.11* | *-308'657.78* |
| **Verwaltungskostentotal / Total charges d'administration** | **-273'819.11** | **-308'657.78** |
| **Betriebsergebnis / Résultat d'exploitation** | **74'658.32** | **40'611.62** |
| *Finanzaufwand und Finanzertrag / Charges et produits financiers* | | |
| Finanzaufwand / Charges financières | -120.08 | -271.25 |
| | *-120.08* | *-271.25* |
| *Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag / Charges et produits exceptionnels* | | |
| Ausserordentlicher Aufwand / Charges exceptionnelles | -34.50 | - |
| Ausserordentlicher Ertrag / Produits exceptionnels | 0.20 | 36.92 |
| | *-34.30* | *36.92* |
| **Jahresergebnis vor Steuern / Résultat avant impôt** | **74'503.94** | **40'377.29** |

swiss BoardForum
sharing experience

## Erfolgsrechnung / Compte de résultat

| | 2020<br>CHF | 2019<br>CHF |
|---|---|---|
| ***Direkte Steuern / Impôts directs*** | | |
| Steuerschätzung / Provision estimée pour impôts | -100.00 | -152.25 |
| Vorsteuerkürzungen / REDIP TVA | -15'111.90 | -16'254.25 |
| | ***-15'211.90*** | ***-16'406.50*** |
| **Jahresergebnis vor Rückstellungen / Résultat annuel avant provisions** | **59'292.04** | **23'970.79** |
| ***Rückstellungen / Provisions*** | | |
| Zuweisung Rückstellungen / Attributions aux provisions | | |
| - Webseite/IT / Site web/IT | - | -19'000.00 |
| - Covid 19 | -55'000.00 | - |
| | ***-55'000.00*** | ***-19'000.00*** |
| **JAHRESERGEBNIS / RESULTAT ANNUEL** | **4'292.04** | **4'970.79** |

swiss BoardForum
sharing experience

## Anhang zur Jahresrechnung

**Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze**

Das SwissBoardForum mit Sitz in Bern ist ein Verein im Sinne von Art. 60ff ZGB. Die Buchführung und die Erstellung der Jahresrechnung erfolgt nach den Vorschriften über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Schweizerischen Obligationenrechts (Art. 69a ZGB i.V.m. Art. 957 OR).

Der Eintrag im Handelsregister erfolgte am 7. März 2019.

Die Rechnungslegung erfordert vom Vorstand Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Erträge und Aufwendungen beeinflussen könnten. Der Vorstand entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftliche Ausmass hinaus gebildet werden.

In der Jahresrechnung wurden die nachfolgenden Grundsätze angewendet:

**Flüssige Mittel**

Flüssige Mittel werden zum Nominalwert am Bilanzstichtag ausgewiesen.

**Passive Rechnungsabgrenzungen und Rückstellungen**

Die vorausbezahlten Mitgliederbeiträge, welche im Berichtsjahr bereits für das Folgejahr bezahlt werden, sind in dieser Bilanzposition ausgewiesen. Zudem können Abgrenzungen und Rückstellungen im Ermessen des Vorstandes auch über das betriebswirtschaftliche Ausmass hinaus gebildet werden.

| **Wesentliche Nettoauflösung von stillen Reserven** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| | 0.00 | 0.00 |

**Anzahl Vollzeitstellen**

Der Verein beschäftigt kein eigenes Personal. Die Geschäftsführung wird im Mandatsverhältnis durch Centre Patronal besorgt.

**Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Zur Eindämmung der Pandemie hat der Bundesrat sowohl vor als auch nach dem Bilanzstichtag einschneidende Massnahmen zum Schutz der Bevölkerung ergriffen. Er hat zum einen die im Dezember 2020 beschlossenen Massnahmen um fünf Wochen verlängert und zum anderen hat er neue Massnahmen beschlossen, um die Kontakte drastisch zu reduzieren.

Diese Massnahmen schränken die Geschäftstätigkeit des SwissBoardForum erheblich ein. Der Vorstand verfolgt die Ereignisse zeitnah und trifft bei Bedarf die notwendigen Massnahmen. Im Zeitpunkt der Erstellung und Genehmigung dieser Jahresrechnung können die finanziellen Folgen der direkten und indirekten Auswirkungen der Pandemie noch nicht zuverlässig und abschliessend beurteilt werden. Aus heutiger Sicht wird die Fortführungsfähigkeit des Vereins als nicht gefährdet beurteilt und der Vorstand hält an der Vereinsfortführung fest.

Bis auf die obenstehenden Ausführungen sind nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch Vorstand keine weiteren Ereignisse eingetreten, welche einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung 2020 ausüben und somit an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

# Jahresprogramm 2. Halbjahr 2021
# Programme annuel 2ème semestre 2021

## Juni / Juin

| | |
|---|---|
| **01.06.2021** | Vereinsversammlung 2021 / Assemblée générale 2021 |
| **16.06.2021 \| 17h00** | La gouvernance des entreprises familiales |
| **22.06.2021 \| 17h45** | VR-Inside: ein VRP im Gespräch |

## August / Août

| | |
|---|---|
| **31.08.2021 \| 17h30** | VR-Zirkel: «Was ist Erfolg?»: Schlüsselfrage zur Performance-Beurteilung durch Verwaltungsräte |

## September / Septembre

| | |
|---|---|
| **29.09.2021 \| 17h30** | Event-on-demand (Romandie) sur le thème de la gestion de crise et le CA |

## Oktober / Octobre

| | |
|---|---|
| **19.10.2021 \| 17h30** | Event-on-demand (Deutschschweiz): Besuch Mobiliar Forum Thun - Zentrum für Innovation und Inspiration zur Stärkung der KMU |
| **28.10.2021 \| 17h30** | Der Verwaltungsrat in Start-ups: Wie kann man optimal Wirkung erzielen? |

## November / Novembre

| | |
|---|---|
| **10.11.2021 \| 12h00** | Rôle et implication du CA dans le développement de l'entreprise : quelles compétences y apporter ? |
| **16.11.2021 \| 17h30** | VRP-Zirkel: VR-Nachfolge: wie kommunizieren? |

## Premium Partner / Partenaires premium

## Medienpartner / Partenaires média

## Bildungs- und Veranstaltungspartner / Partenaires formation et d'événement

## Knowledgepartner / Partenaire Knowledge

SwissBoardForum
Kapellenstrasse 14
Postfach
3001 Bern

T: +41 (0)58 796 98 80
F: +41 (0)58 796 99 03

sekretariat@swissboardforum.ch | secretariat@swissboardforum.ch
www.swissboardforum.ch

Folgen Sie uns auf
https://www.linkedin.com/company/swissboardforum/