

**Vereinsversammlung
Assemblée générale
2023**



Donnerstag, 15. Juni 2023

Jeudi, 15 juin 2023

Stadion Wankdorf Bern, Papiermühlestrasse 71, 3014 Bern
Stade de Suisse Wankdorf Berne, Papiermühlestrasse 71, 3014 Berne

Traktanden

- Begrüssung durch den
Präsidenten und
Genehmigung der
Traktandenliste**
- Bestimmung der
Stimmenzähler
- 1. Genehmigung des
Protokolls vom
21. Juni 2022** *Seite 4*
 - 2. Genehmigung des
Tätigkeitsberichts des
Vorstands 2022/23** *Seite 12*
 - 3. Genehmigung der
Rechnung 2022 und
Kenntnisnahme des
Revisionsberichts** *Seite 20*
 - 4. Déchargeerteilung an
Vorstand und
Geschäftsstelle**
 - 5. Wahl des Vorstands
2023-2025
(Gesamterneuerung)**
Silvan Felder (Präsident) und
Dr. Stephan Hostettler stehen
nach langer Amtszeit nicht
mehr zur Wiederwahl zur
Verfügung (Austritt Juni
2023).

Antrag des Vorstands:

Bisherige:
 - Anne Bobillier
 - Gian-Luca Lardi
 - Karin Perraudin
 - Prof. Dr. Edgar Philippin
 - Rolf Schmid
 - Ralph P. Siegl

Ordre du jour

- Accueil par le président
et adoption de l'ordre du
jour**
- Désignation des
scrutateurs
- 1. Approbation du procès-
verbal du 21 juin 2022** *page 8*
 - 2. Approbation du rapport
d'activité 2022/23 du
Comité** *page 16*
 - 3. Approbation des
comptes annuels 2022 et
prise de connaissance
du rapport de l'organe de
révision** *page 20*
 - 4. Attribution de la
décharge au Comité et
au secrétariat**
 - 5. Élection du Comité
2023-2025
(renouvellement intégral)**
Après un long mandat,
Silvan Felder (président) et
Dr. Stephan Hostettler ne
se représentent pas pour
une réélection (retrait en
juin 2023).

Proposition du Comité :

Candidats à une réélection :
 - Anne Bobillier
 - Gian-Luca Lardi
 - Karin Perraudin
 - Prof. Dr. Edgar Philippin
 - Rolf Schmid
 - Ralph P. Siegl

Neu zur Wahl vorgeschlagen:

Prof. Dr. Michèle F. Sutter
Rüdisser

Candidats à une élection :

Prof. Dr. Michèle F. Sutter
Rüdisser

**6. Wahl des Präsidenten
2023-2025**

Antrag des Vorstands:

Ralph P. Siegl

**6. Élection du président
2023-2025**

Proposition du Comité :

Ralph P. Siegl

7. Wahl der Revisionsstelle

Antrag des Vorstands:

T+R AG, Sägeweg 11,
3073 Gümligen (*bisher*)

**7. Élection de l'organe de
révision**

Proposition du Comité :

T+R SA, Sägeweg 11,
3073 Gümligen (*sortant*)

**8. Bestimmung der
Mitgliederbeiträge 2024**

Antrag des Vorstands:

CHF 500.00 / Kalenderjahr
(unverändert)

**8. Détermination de la
cotisation des membres
2024**

Proposition du Comité :

Le montant de la cotisation
annuelle est maintenu à
CHF 500.00

Protokoll der ordentlichen Vereinsversammlung 2022

vom 21. Juni 2022 im Stadion Wankdorf, Bern

Anwesend:

- Vorstand:
- Silvan Felder, Präsident (Vorsitz)
 - Anne Bobillier
 - Dr. Stephan Hostettler
 - Gian-Luca Lardi
 - Karin Perraudin
 - Alexandra Post Quillet
 - Rolf Schmid
 - Martin Troxler (Geschäftsführer, Protokoll)

Mitglieder: 45 Mitglieder à 1 Stimmrecht
(inkl. anwesende Vorstandsmitglieder)

absolutes Mehr: 23 Stimmen

Beginn: 10:30 Uhr

Ende: 11:30 Uhr

- Traktanden:**
- Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste**
 - Bestimmung der Stimmenzähler**
 - 1. Genehmigung des Protokolls vom 1. Juni 2021**
 - 2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2021/22**
 - 3. Genehmigung der Rechnung 2021 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts**
 - 4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle**
 - 5. Ersatzwahl Vorstand**
 - 6. Wahl der Revisionsstelle**
 - 7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2023**

Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste

Präsident und Geschäftsführer begrüssen im Namen des Vorstands alle anwesenden Mitglieder auf Deutsch und Französisch.

Die Einladung und die Traktandenliste für die ordentliche Vereinsversammlung 2022 wurden den Mitgliedern form- und fristgerecht zugestellt. Die ordentliche Vereinsversammlung wurde damit statutengerecht einberufen. Seitens der Mitglieder sind keine weiteren Traktandierungsanträge eingegangen.

Anwesend sind 45 stimmberechtigte Mitglieder. Gemäss Art. 10 ist die Vereinsversammlung beschlussfähig. Das absolute Mehr beträgt 23 Stimmen.

Die Traktandenliste wird einstimmig genehmigt.

Bestimmung der Stimmenzähler

Auf Antrag des Präsidenten wird Martin Söderberg einstimmig als Stimmenzähler bestimmt.

1. Genehmigung des Protokolls vom 1. Juni 2021

Das Protokoll der Online-Vereinsversammlung vom 1. Juni 2021 wurde den Mitgliedern zusammen mit der Einladung und der Traktandenliste zugestellt.

Es ergeht folgender einstimmiger

Beschluss:

Das Protokoll der Vereinsversammlung vom 1. Juni 2021 wird genehmigt.

2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2021/22

Der Tätigkeitsbericht des Vorstands wurde den Mitgliedern zusammen mit der Einladung und der Traktandenliste zugestellt.

Es ergeht folgender einstimmiger

Beschluss:

Der Tätigkeitsbericht des Vorstands 2021/22 wird genehmigt.

3. Genehmigung der Rechnung 2021 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts

Die revidierte Rechnung 2021 und der entsprechende Revisionsbericht der Revisionsstelle wurden den Mitgliedern zusammen mit der Einladung und der Traktandenliste zugestellt.

Es gibt keine Wortmeldungen.

Es ergeht folgender einstimmiger

Beschluss:

1. Die Jahresrechnung 2021 wird genehmigt.
2. Der Revisionsbericht zur Rechnung 2021 wird zur Kenntnis genommen.

4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle

Es ergeht folgender einstimmiger

Beschluss:

Dem Vorstand und der Geschäftsstelle wird die Décharge erteilt.

5. Ersatzwahl Vorstand

Alexandra Post Quillet steht nach langer Amtszeit nicht mehr zur Wiederwahl zur Verfügung (Austritt Juni 2022).

Es ergeht folgender einstimmiger

Beschluss:

Folgende Personen wurden für den Ersatz einstimmig in den Vorstand gewählt:

- Ralph P. Siegl
- Prof. Dr. iur. Edgar Philippin

Die neu gewählten Personen nehmen die Wahl an.

6. Wahl der Revisionsstelle

Der Vorstand beantragt, die T+R AG, Sägeweg 11, 3073 Gümligen, als Revisionsstelle wiederzuwählen. Die entsprechende Wahlannahmeerklärung liegt vor.

Es ergeht folgender einstimmiger

Beschluss:

Als Revisionsstelle wird die T+R AG, Sägeweg 11, 3073 Gümligen, gewählt.

7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2023

Der Vorstand beantragt der Vereinsversammlung, den jährlichen Mitgliederbeitrag auch für das Kalenderjahr 2023 auf CHF 500.00 zu belassen.

Es ergeht folgender einstimmiger

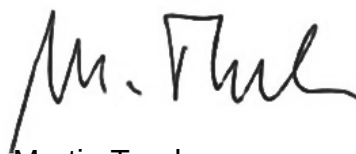
Beschluss:

Der Mitgliederbeitrag für das Kalenderjahr 2023 beträgt CHF 500.00.

Für das Protokoll:



Silvan Felder
Präsident



Martin Troxler
Geschäftsführer

Procès-verbal de l'Assemblée générale 2022 (Traduction)

Du 21 juin 2022 au Stade de Suisse Wankdorf, Berne

Sont présents:

- Comité :
- Silvan Felder, président (et président de séance)
 - Anne Bobillier
 - Dr. Stephan Hostettler
 - Gian-Luca Lardi
 - Karin Perraudin
 - Alexandra Post Quillet
 - Rolf Schmid
 - Martin Troxler (secrétaire général, procès-verbal)

Membres : Sont présents 45 membres ayant le droit de vote
(inclus les membres du Comité)

Majorité absolue : 23 voix

Début : 10h30

Fin : 11h30

- Ordre du jour :**
- Accueil par le président et adoption de l'ordre de jour**
 - Désignation des scrutateurs**
 - 1. Approbation du procès-verbal du 1^{er} juin 2021**
 - 2. Approbation du rapport d'activité 2021/22 du Comité**
 - 3. Approbation des comptes annuels 2021 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision**
 - 4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat**
 - 5. Election du Comité**
 - 6. Election de l'organe de révision**
 - 7. Détermination de la contribution des membres 2023**

Accueil par le président et adoption de l'ordre de jour

Le président et le secrétaire générale accueillent au nom du Comité les membres présents.

L'invitation et l'ordre du jour pour l'Assemblée générale 2022 ont été envoyés aux membres selon les formes et le délai prévus par les statuts. L'Assemblée générale ordinaire a donc été convoquée en bonne et due forme. Aucune demande du côté des membres n'a été soumise au Comité.

Sont présents 45 membres disposant chacun du droit de vote. Conformément à l'art. 10 des statuts, l'Assemblée générale peut statuer valablement et la majorité absolue se situe à 23 voix.

L'ordre du jour est accepté à l'unanimité.

Désignation des scrutateurs

Sur proposition du Président, M. Martin Söderberg est désigné scrutateur à l'unanimité.

1. Approbation du procès-verbal du 1^{er} juin 2021

Le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire du 1^{er} juin 2021 a été envoyé aux membres conjointement avec l'invitation et l'ordre du jour.

Est prise à l'unanimité la décision suivante :

Décision :

Le procès-verbal de l'Assemblée générale du 1^{er} juin 2021 est accepté.

2. Approbation du rapport d'activité 2021/22 du Comité

Le rapport d'activité 2021/22 du Comité a été envoyé aux membres conjointement avec l'invitation et l'ordre du jour.

Est prise à l'unanimité la décision suivante :

Décision :

Le rapport d'activité 2021/22 du Comité est accepté.

3. Approbation des comptes annuels 2021 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision

Les comptes 2021 révisés et le rapport de l'organe de révision ont été envoyés aux membres conjointement avec l'invitation et l'ordre du jour.

La parole n'est pas demandée.

Est prise à l'unanimité la décision suivante :

Décision :

1. Les comptes 2021 sont acceptés.
2. L'Assemblée générale prend connaissance du rapport de révision des comptes 2021.

4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat

Est prise à l'unanimité la décision suivante :

Décision :

Le Comité et le secrétariat se voient attribuer la décharge.

5. Election du Comité

Après un long mandat, Alexandra Post Quillet ne se représente pas pour une réélection (retrait en juin 2022).

Est prise la décision unanime suivante :

Décision :

Les personnes suivantes sont élues à l'unanimité au Comité :

- Ralph P. Siegl
- Prof. Dr. iur. Edgar Philippin

Les personnes nouvellement élues acceptent l'élection.

6. Election de l'organe de révision

Le Comité propose de réélire T+R SA, Sägeweg 11, 3073 Gümligen, en tant qu'organe de révision du SwissBoardForum. La déclaration d'acceptation par T+R SA a été présentée.

Est prise la décision unanime suivante :

Décision :

T+R SA, Sägeweg 11, 3073 Gümligen, est élue en tant qu'organe de révision du SwissBoardForum.

7. Détermination de la contribution des membres 2023

Le Comité propose à l'Assemblée générale de laisser la cotisation annuelle pour les membres durant l'année 2023 à CHF 500.00.

Est prise la décision unanime suivante :

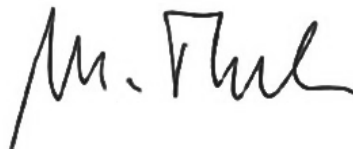
Décision :

La cotisation annuelle pour les membres s'élève à CHF 500.00 en 2023.

Pour le procès-verbal :



Silvan Felder
Président



Martin Troxler
Secrétaire général

Bericht des Vorstands

Juni 2022 bis Mai 2023 für die Vereinsversammlung vom 15. Juni 2023

Vielfältige Veranstaltungen im Berichtsjahr

Am 21. Juni 2022 durften wir unsere Vereinsversammlung nach zwei Jahren wieder live und inklusive des gewohnten Rahmenprogramms durchführen. Der gut besuchte Anlass fand erstmals im Konferenzcenter des Stadions Wankdorf in Bern statt. Als erste Referentin gewährte uns Prof. Dr. oec. Michèle F. Sutter Rüdisser mit ihrem Referat «Innovative Board Governance 2030» hochinteressante Einblicke in die Zukunft und zeigte auf, welche Voraussetzungen Innovation in der Board Governance begünstigen. Als zweite Referentin gab uns Dr. phil. Katja Gentinetta mit ihrem Referat «Das neue Commitment: Unternehmen als politische Akteure» philosophische Denkanstösse mit auf den Weg. Daneben konnten die anwesenden Mitglieder einen *sharing experience* VR-Workshop besuchen, wahlweise zu den Themen «Nachhaltigkeit bei Vergütungsentscheidungen», «Erfolgreiche Besetzung von Fremdgeschäftsführungen» oder «Die Rolle des Verwaltungsrates in der Strategie». Das anschliessende Networking Apéro bot eine willkommene Gelegenheit, die vielen Denkanstösse bei individuellen Gesprächen zu vertiefen, die Netzwerke zu pflegen und den Anlass gebührend ausklingen zu lassen.

Hinsichtlich Veranstaltungen dürfen wir im Berichtsjahr auf ein äusserst vielseitiges und spannendes Programm mit zahlreichen sehr gut besuchten Anlässen zu relevanten VR-Themen zurückblicken, welche viel Raum für den persönlichen Erfahrungsaustausch boten. Im zweiten Halbjahr 2022 wurden in der Deutschschweiz und in der Romandie insgesamt acht Veranstaltungen durchgeführt. Diese bedienten eine grosse Bandbreite von aktuellen, praxisrelevanten und auf die Sicht des KMU-Verwaltungsrates zugeschnittenen Themen aus den Bereichen Strategie, Corporate Governance in Familienunternehmen, ESG und Nachhaltigkeit, Kultur und Vergütung, New Work, Best Practice im KMU-VR, Corporate Governance bei Genossenschaften im Vergleich zu einer AG sowie Verantwortlichkeitsklagen gegen den VR. Am besten besucht waren dabei das Podiumsgespräch mit drei Verwaltungsräten unseres Premium-Partners Raiffeisen Schweiz Genossenschaft vom 6. September in Zürich, das VR-Inside Gespräch mit Magdalena Martullo-Blocher vom 7. September in Zürich, der Anlass «ESG et durabilité» mit unserem Premium-Partner KPMG vom 21. September in Lausanne und das Podiumsgespräch mit unserem Partner Rochester-Bern Executive Programs zum Thema «New Work als Herausforderung für den Verwaltungsrat» vom 1. November in Zürich.

Im ersten Halbjahr 2023 standen unseren Mitgliedern bereits vier (Stand Ende April 2023) Veranstaltungen offen, welche alle auf reges Interesse stiessen. Einerseits zwei hands-on Praktikerseminare zum neuen Aktienrecht und zum neuen Datenschutzgesetz, daneben ein Podium in Lausanne mit dem Titel «Turnaround: un outil indispensable à la survie de l'entreprise ? » sowie ein VR-Inside Gespräch mit einem höchst erfahrenen VRP (Urs Berger, Die Mobiliar). Mit grosser Vorfreude sehen wir den noch vor der Vereinsversammlung stattfindenden Veranstaltungen «Outsourcing: quelle stratégie pour les conseils d'administration des PME ?» mit unserem Premium Partner KPMG und dem Partneranlass «Der neue Corporate Governance Code und was er in der Praxis bedeutet» mit unserem Partner EXPERTsuisse entgegen (inkl. einem EXPERTsuisse Seminar am Nachmittag zum neuen Swiss Code of Best Practice für Corporate Governance).

Ein grosser Dank gebührt insbesondere auch unseren Partnern, die sich inhaltlich so aktiv in unsere Veranstaltungen einbringen.

Der Mitgliedernutzen ist unser erstes Anliegen

Das SwissBoardForum fördert als schweizweite Plattform für Verwaltungsrats-Themen und Corporate Governance die professionelle Verwaltungsrats- und Stiftungsratsstätigkeit mit klarem Fokus auf KMU. Wir verfolgen dabei bewusst seit jeher einen Ansatz, der sich weniger auf das Dozieren von theoretischen Sachverhalten abstützt, sondern den Schwerpunkt auf den moderierten und persönlichen Erfahrungsaustausch und Knowhow-Transfer unter Entscheidungsträgern legt: *sharing experience* aus der Praxis, für die Praxis.

Diesem Anspruch wollen wir mit jährlich mindestens zwölf Veranstaltungen zu aktuellen Aspekten der Verwaltungsrats-Praxis und mit verschiedenen Formaten in der Deutschschweiz und der Romandie gerecht werden. Ergänzt durch die ganztägige Vereinsversammlung, welche nebst dem statutarischen Teil mehrere Key Note Referate zu aktuellen VR-Themen sowie interaktive VR-Workshops umfasst.

Daneben ist es uns ein grosses Anliegen, unsere Mitglieder regelmässig mit Fachbeiträgen zur aktuellen Verwaltungsrats-Praxis zu bedienen. Im Berichtsjahr standen dabei zwei grosse gesetzliche Neuerungen speziell im Fokus, welche den Verwaltungsrat direkt betreffen: einerseits das seit anfangs 2023 geltende neue Aktienrecht, andererseits das neue Datenschutzgesetz, welches am 1. September 2023 in Kraft treten wird. Unsere bewährten Kommunikationskanäle Newsletter point, der Mitgliederbereich auf unserer Homepage und unsere LinkedIn Unternehmensseite entwickeln sich erfreulich, insbesondere die LinkedIn Seite, mit welcher wir im März die Marke von 3'200 Followern überschreiten durften.

Im Dezember 2022 haben wir exklusiv für unsere Mitglieder die neue SwissBoardForum Pinnwand für VR Mandate erfolgreich lanciert und im Mitgliederbereich unserer Webseite aufgeschaltet. Die Pinnwand soll die Mitglieder des SwissBoardForum im Sinne eines niederschweligen Angebotes dabei unterstützen, geeignete Kandidatinnen und Kandidaten für VR-Positionen im Kreis der SwissBoardForum Mitglieder zu suchen oder neue Mandate zu finden. Die Pinnwand für VR Mandate steht im Rahmen eines Versuchsbetriebs vorerst exklusiv und ausschliesslich unseren Mitgliedern zur Verfügung. Sind die ersten Erfahrungen damit positiv, wird in einem zweiten Schritt erwogen, diese gegebenenfalls auch für ausgewählte Dritte zu öffnen.

Im April 2023 haben wir zudem eine umfassende Mitgliederumfrage durchgeführt. Diese aktuelle Standortbestimmung soll uns dabei unterstützen, noch besser auf die Bedürfnisse und Wünsche unserer Mitglieder eingehen zu können.

Ein zentraler Pfeiler unseres Angebotes stellt zudem das «Handbuch für den Verwaltungsrat» dar. Anfangs 2024 wird eine vollständig überarbeitete und erweiterte 3. Auflage erscheinen.

Wie bereits in den Vorjahren standen unseren Mitgliedern zudem die Seminare, Ausbildungsgänge und Veranstaltungen unserer Partner ACAD, Centre Patronal, EXPERTsuisse, Foundation Board Academy, HCM International Ltd., Rochester-Bern Executive Programs, Romandie Formation, Schulthess Juristische Medien, Verwaltungsrat Management AG sowie ZfU zu vergünstigten Konditionen offen.

Vorstand SwissBoardForum

Der Vorstand des SwissBoardForum ist bezüglich fachlicher und persönlicher Kompetenzen, Sprachen, Regionen und Geschlechter sehr breit abgestützt und setzte sich im Berichtsjahr wie folgt zusammen: Silvan Felder (Präsident), Anne Bobillier, Dr. Stephan Hostettler, Gian-Luca Lardi, Karin Perraudin, Prof. Dr. Edgar Philippin, Rolf Schmid und Ralph P. Siegl.

Silvan Felder, Vorstandsmitglied seit 2008 und Präsident seit 2017, wird sich nach langjähriger Vorstandstätigkeit an der Vereinsversammlung 2023 nicht für eine weitere Amtsperiode zur Verfügung stellen und aus dem Vorstand des SwissBoardForum zurückzutreten. Silvan Felder hat die positive Entwicklung des SwissBoardForum in den vergangenen 15 Jahren massgebend geprägt und zusammen mit dem jeweiligen Vorstandsteam unzählige wertvolle Weichenstellungen vorgenommen. Es freut uns umso mehr, werden Silvan Felder und seine Verwaltungsrat Management AG dem SwissBoardForum auch weiterhin als assoziierte Partner verbunden bleiben.

Mit Stephan Hostettler, Vorstandsmitglied seit 2009, wird sich ein weiteres langjähriges Mitglied an der Vereinsversammlung 2023 nicht für eine weitere Amtsperiode zur Verfügung stellen. Auch Stephan Hostettler hat das SwissBoardForum entscheidend geprägt und insbesondere mit seinem profunden Fachwissen zu Vergütungsthemen ausserordentlich bereichert. Es ist uns eine grosse Freude, werden auch Stephan Hostettler und seine HCM International Ltd. dem SwissBoardForum weiterhin als assoziierte Partner verbunden bleiben.

Der Vorstand und die Geschäftsstelle des SwissBoardForum danken Silvan Felder und Stephan Hostettler herzlich für ihr langjähriges, unermüdliches und ausserordentlich geschätztes Engagement für das SwissBoardForum und die stets sehr angenehme und äusserst bereichernde Zusammenarbeit. Eine gebührende Verabschiedung erfolgt an der Vereinsversammlung 2023.

Es freut uns sehr, dass sich mit Ralph P. Siegl (als neuer Präsident) und Prof. Dr. oec. Michèle F. Sutter Rüdisser (als neues Vorstandsmitglied) zwei vielseitig erfahrene, unternehmerische, in der VR-Praxis bestens verankerte und fachlich hochqualifizierte Persönlichkeiten an der Vereinsversammlung 2023 zur Wahl stellen. Der Vorstand des SwissBoardForum erfährt dadurch in seiner Zusammensetzung eine substanzielle Ergänzung durch wertvolle komplementäre Kompetenzen und Netzwerke.

Sekretariat SwissBoardForum

Auch 2022 haben die Hauptgeschäftsstelle in Bern und das Secrétariat Romand in Paudex die reibungslose Organisation und Durchführung aller Vereinsanlässe sichergestellt. Die verlässliche Administration durch das von Martin Troxler geführte Team war einmal mehr jederzeit gewährleistet. Der Vorstand dankt der Geschäftsführung des SwissBoardForum für die gute und lösungsorientierte Zusammenarbeit.

Sandrine Hanhardt Redondo, die seit 2017 als Secrétaire romande die Aktivitäten des SwissBoardForum in der Romandie mit viel Engagement leitete, hat per 01.01.2023 neue Aufgaben innerhalb von Centre Patronal übernommen. Der Vorstand und der Geschäftsführer Martin Troxler danken ihr für den grossen Einsatz und die wertvolle und stets sehr angenehme Zusammenarbeit. Es freut uns sehr, ab dem 01.01.2023 mit Helena Druey eine neue Secrétaire romande begrüßen zu dürfen.

Dank an Mitglieder und Partner

Das SwissBoardForum dankt allen Mitgliedern herzlich für ihre Treue, ihr Engagement und ihr Vertrauen. Unsere Plattform lebt davon, dass sich die Mitglieder aktiv einbringen und zum Erfahrungsaustausch beitragen.

Das SwissBoardForum darf auch weiterhin auf die wertvolle Unterstützung der bisherigen Premium-Partner Die Mobiliar, Raiffeisen Schweiz Genossenschaft, KPMG AG und Centre Patronal zählen und bedankt sich herzlich für diese wichtige finanzielle und auch inhaltliche Unterstützung.

Ein grosser Dank gebührt zudem unserem Medienpartner Ringier Axel Springer Schweiz (Handelszeitung und PME Magazine), unseren Ausbildungs- und Veranstaltungspartnern ACAD, EXPERTsuisse, Foundation Board Academy, HCM International Ltd., Rochester-Bern Executive Programs, Romandie Formation, Verwaltungsrat Management AG und ZfU sowie unserem Knowledge-Partner Schulthess Juristische Medien, welche alle zu einem attraktiven Angebot für unsere Mitglieder beitragen.

Ausblick

Der Vorstand traf sich im Oktober 2022 zur traditionellen ganztägigen Strategiesitzung. Im Fokus des Jahres 2023 steht die Überarbeitung und Aktualisierung des Handbuches für den Verwaltungsrat (3. Auflage), eine Steigerung der Visibilität des SwissBoardForums sowie eine Verbreiterung der Zielgruppen (VR von kotierten Gesellschaften und von Start-ups). Daneben sollen natürlich die Resultate aus der Mitgliederumfrage 2023, welche an der Vereinsversammlung 2023 vorgestellt werden, in geeigneter Form aufgenommen werden, mit dem Ziel, den Mitgliedernutzen und die Relevanz unseres Vereins weiter zu steigern.

Wir wünschen Ihnen geschäftlich und privat alles Gute und viel Erfolg und freuen uns auf zahlreiche persönliche Begegnungen an unseren Veranstaltungen.

Bern, im Mai 2023

Für den Vorstand:



Silvan Felder
Präsident



Ralph P. Siegl
Mitglied des Vorstands

Rapport du Comité

Période de juin 2022 à mai 2023 résumée pour l'Assemblée générale du 15 juin 2023

Une année riche en manifestations variées

Le 21 juin 2022, nous avons eu le plaisir de nous retrouver enfin en présentiel lors de notre Assemblée générale qui a ainsi pu être suivie de son programme habituel. L'événement, bien fréquenté, s'est déroulé pour la première fois au centre de conférences du stade Wankdorf à Berne. Michèle F. Sutter Rüdisser nous a donné un aperçu très intéressant de l'avenir avec son exposé « Innovative Board Governance 2030 » et nous a montré quelles conditions favorisent l'innovation dans la gouvernance d'entreprise. La deuxième intervenante, Dr. phil. Katja Gentinetta a donné des pistes de réflexion philosophiques dans son exposé « Le nouvel engagement : les entreprises en tant qu'acteurs politiques ». Les membres présents ont en outre pu participer aux ateliers « sharing experience », à choix sur les thèmes suivants : « Durabilité des décisions en matière de rémunération », « Réussir la nomination de dirigeants externes » et « Le rôle du conseil d'administration dans la stratégie ». L'apéritif qui a clôturé la manifestation comme il se doit, a été l'occasion de réseauter et d'approfondir en bilatérales les nombreuses pistes de réflexion abordées dans la journée.

En ce qui concerne les manifestations, le programme de l'année a été varié et passionnant. Très fréquentés, les événements organisés ont laissé une large place au partage d'expériences personnelles en plus d'aborder des thèmes très importants pour le conseil d'administration. Au cours du deuxième semestre 2022, huit manifestations ont été organisées en Suisse alémanique et en Suisse romande. Un large éventail de thèmes actuels, pertinents pour la pratique et adaptés au conseil d'administration de la PME ont été abordés dans les domaines suivants : stratégie, gouvernance d'entreprise dans les entreprises familiales, ESG et durabilité, culture et rémunération, New Work, bonnes pratiques dans le conseil d'administration de la PME, gouvernance d'entreprise dans les coopératives par rapport à une SA ainsi que les actions en responsabilité contre le conseil d'administration. Les événements les plus fréquentés ont été : la table ronde avec trois membres du conseil d'administration de notre partenaire premium Raiffeisen Suisse société coopérative (le 6 septembre à Zurich), l'entretien VR-Inside avec Magdalena Martullo-Blocher (le 7 septembre à Zurich), l'événement « ESG et durabilité » avec notre partenaire premium KPMG (le 21 septembre à Lausanne) et la table ronde avec notre partenaire Rochester-Bern Executive Programs sur le thème « New Work comme défi pour le conseil d'administration » (le 1er novembre à Zurich).

Au cours du premier semestre 2023, nos membres ont déjà pu participer à quatre manifestations (état fin avril 2023), qui ont toutes suscité un vif intérêt ; deux séminaires pratiques sur le nouveau droit des sociétés anonymes et la nouvelle loi sur la protection des données, une table ronde à Lausanne intitulée « Turnaround : un outil indispensable à la survie de l'entreprise ? » ainsi qu'un entretien VR-Inside avec un président de conseil d'administration très expérimenté (Urs Berger, La Mobilière). C'est avec une grande impatience que nous attendons les manifestations « Outsourcing : quelle stratégie pour les conseils d'administration des PME ? » avec notre partenaire premium KPMG et l'événement partenaire « Le nouveau code de gouvernement d'entreprise et ce qu'il signifie dans la pratique » avec EXPERTsuisse (y compris un séminaire EXPERTsuisse l'après-midi sur le nouveau Code suisse de bonne pratique pour la gouvernance d'entreprise).

Nous tenons à remercier tout particulièrement nos partenaires qui s'impliquent si activement dans le contenu de nos manifestations.

Les besoins des membres sont notre première préoccupation

Le SwissBoardForum, en tant que plateforme nationale pour les thèmes du conseil d'administration et de la gouvernance d'entreprise, promeut l'activité professionnelle des administrateurs de sociétés et de fondations en mettant clairement l'accent sur les PME. Nous suivons depuis toujours une approche qui s'appuie moins sur l'enseignement théorique mais plutôt sur l'échange d'expériences et le transfert de savoir-faire entre décideurs, sous la forme d'une discussion animée et personnelle : *sharing experience* de la pratique, pour la pratique.

Nous voulons répondre à cette exigence en organisant chaque année au moins douze manifestations sur des thèmes pratiques actuels, en proposant différents formats en Suisse alémanique et en Suisse romande. Ces manifestations sont complétées par l'Assemblée générale de l'association, qui se déroule sur une journée entière et qui comprend, outre la partie statutaire, plusieurs présentations sur des thèmes actuels ainsi que des ateliers interactifs.

Il nous tient par ailleurs à cœur de fournir régulièrement à nos membres des articles spécialisés sur la pratique actuelle. Au cours de l'année sous revue, l'accent a été mis sur deux grandes nouveautés légales qui concernent directement le conseil d'administration : d'une part, le nouveau droit de la société anonyme en vigueur depuis le début de l'année 2023 et, d'autre part, la nouvelle loi sur la protection des données qui entrera en vigueur le 1^{er} septembre 2023. Nos canaux de communication sont le Newsletter point, l'espace réservé aux membres sur notre site Internet et notre page LinkedIn. Ces derniers se développent de manière réjouissante, en particulier notre page LinkedIn, qui nous a permis de franchir la barre des 3 200 followers en mars.

En décembre 2022, nous avons lancé avec succès et ceci exclusivement pour nos membres, le nouveau portail SwissBoardForum pour les mandats d'administrateurs. Nous l'avons mis en ligne dans l'espace réservé aux membres de notre site Internet. Le portail doit aider les membres de SwissBoardForum à trouver de nouveaux mandats et/ou des candidates et candidats appropriés parmi nos membres pour repourvoir les postes ouverts au sein des conseils d'administration. Pour le moment, ce portail est exclusivement réservé à nos membres. Si les expériences sont positives nous pourrions envisager de l'ouvrir dans un deuxième temps, à des tiers sélectionnés.

En avril 2023, nous avons réalisé un sondage complet auprès de nos membres. Cet état des lieux doit nous aider à répondre encore mieux à leurs besoins et à leurs souhaits.

Le « Guide de l'administrateur » constitue aussi un pilier central de notre offre. Une troisième édition entièrement revue et complétée paraîtra début 2024.

Comme les années précédentes, nos membres ont également pu bénéficier de conditions avantageuses pour les séminaires, les formations et les manifestations de nos partenaires ACAD, Centre Patronal, EXPERTsuisse, Foundation Board Academy, HCM International Ltd, Rochester-Bern Executive Programs, Romandie Formation, Schulthess Juristische Medien, Verwaltungsrat Management AG ainsi que ZfU.

Comité de SwissBoardForum

Le comité de SwissBoardForum est très diversifié en termes de compétences professionnelles et personnelles, de langues, de régions et de genre. Il se composait comme suit durant l'année sous revue : Silvan Felder (président), Anne Bobillier, Dr Stephan Hostettler, Gian-Luca Lardi, Karin Perraudin, Prof. Dr Edgar Philippin, Rolf Schmid et Ralph P. Siegl.

Silvan Felder, membre du comité depuis 2008 et président depuis 2017, ne se représentera pas pour un nouveau mandat à notre prochaine Assemblée générale. Silvan Felder a marqué de manière déterminante l'évolution positive de SwissBoardForum au cours des 15 dernières années et a posé d'innombrables et précieux jalons. Nous pourrions néanmoins continuer à compter sur lui et sa société VR Management AG qui resteront liés à SwissBoardForum en tant que partenaires associés.

Stephan Hostettler, membre du comité depuis 2009, est un autre membre de longue date qui ne se représentera pas pour un nouveau mandat. Il a lui aussi marqué le SwissBoardForum de manière décisive et l'a enrichi de manière extraordinaire, notamment grâce à ses connaissances approfondies sur les thèmes de la rémunération. Nous pourrions compter sur Stephan Hostettler et sa société HCM International Ltd. comme partenaires associés.

Le comité et le secrétariat de SwissBoardForum remercient chaleureusement ces deux membres pour leur engagement de longue date, sans faille et extrêmement apprécié, en faveur de SwissBoardForum. La collaboration a toujours été très agréable et extrêmement enrichissante. Nous prendrons congé d'eux en bonne et due forme lors de l'Assemblée générale de 2023.

Nous avons le plaisir de vous annoncer que Ralph P. Siegl (en tant que nouveau président) et le professeur Michèle F. Sutter Rüdisser (en tant que nouveau membre du comité) se présentent à l'élection lors de l'Assemblée générale 2023. Ce sont deux personnalités aux expériences multiples, entreprenantes, très bien ancrées dans la pratique du conseil d'administration et hautement qualifiées sur le plan professionnel. Le comité de SwissBoardForum voit ainsi sa composition substantiellement complétée par des compétences et des réseaux complémentaires précieux.

Secrétariat de SwissBoardForum

En 2022 également, le secrétariat général à Berne et le secrétariat romand à Paudex ont assuré l'organisation et la réalisation sans faille de tous les événements de l'association. Une fois de plus, la fiabilité de l'administration assurée par l'équipe dirigée par Martin Troxler a été garantie à tout moment. Le comité remercie la direction de SwissBoardForum pour sa collaboration fructueuse et orientée vers la recherche de solutions.

Sandrine Hanhardt Redondo, qui s'est beaucoup engagée depuis 2017 pour diriger les activités de SwissBoardForum en Suisse romande en tant que secrétaire romande, a été appelée à de nouvelles tâches au sein du Centre Patronal à partir du 1.1.2023. Le comité et le secrétaire général Martin Troxler la remercient pour son engagement et sa collaboration toujours précieuse et très agréable. Nous sommes très heureux d'accueillir Helena Druey, comme nouvelle secrétaire romande, à partir du 1.1.2023.

Remerciements aux membres et aux partenaires

Le SwissBoardForum remercie chaleureusement tous ses membres pour leur fidélité, leur engagement et leur confiance. Notre plateforme vit grâce à leur implication active et à leurs contributions à l'échange d'expériences.

Le SwissBoardForum peut continuer à compter sur le précieux soutien de ses partenaires premium actuels : La Mobilière, Raiffeisen Suisse Société Coopérative, KPMG SA et le Centre Patronal. Nous les remercions chaleureusement pour leur important soutien non seulement financier mais aussi en termes de contenu.

Un grand merci également à notre partenaire média Ringier Axel Springer Suisse (Handelszeitung et PME Magazine), à nos partenaires de formation et de manifestations ACAD, EXPERTsuisse, Foundation Board Academy, HCM International Ltd, Rochester-Bern Executive Programs, Romandie Formation, Verwaltungsrat Management AG et ZfU ainsi qu'à notre partenaire Knowledge Schulthess Juristische Medien, qui contribuent tous à proposer une offre attrayante à nos membres.

Perspectives

Le comité s'est réuni en octobre 2022 pour sa traditionnelle séance stratégique d'une journée. L'accent sera mis en 2023 sur la révision et l'actualisation du Guide de l'administrateur (3e édition), sur l'augmentation de la visibilité du SwissBoardForum et sur l'élargissement des groupes cibles (conseils d'administration de sociétés cotées et de start-ups). Par ailleurs, les résultats de l'enquête 2023 auprès des membres, qui seront présentés lors de l'Assemblée générale 2023, seront bien entendu repris sous une forme appropriée, dans le but d'accroître davantage l'utilité et la pertinence de notre association pour ses membres.

Nous vous souhaitons le meilleur dans votre vie privée et professionnelle et nous réjouissons de vous rencontrer personnellement lors de nos manifestations.

Berne, mai 2023

Pour le Comité :



Silvan Felder
Président



Ralph P. Siegl
Membre du Comité

Revisionsbericht und Rechnung 2022



Bringt Sie weiter

Wirtschaftsberatung
Wirtschaftsprüfung
Steuerberatung

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des SwissBoardForum, Bern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des SwissBoardForum für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Gümligen, 23. März 2023

T+R AG

Vincent Studer
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte

Bernhard Leiser
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte

Leitender Revisor

Beilage

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

Bilanz / Bilan

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
Aktiven / Actifs		
Umlaufvermögen / Actifs circulants		
<i>Flüssige Mittel / Liquidités</i>		
UBS Konto	307'390.84	292'158.22
	307'390.84	292'158.22
<i>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</i>		
Forderungen / Créances	-	1'150.00
	-	1'150.00
<i>Übrige kurzfristige Forderungen / Autres créances à court terme</i>		
Guthaben Mehrwertsteuer / Avoir TVA	2'846.69	-
	2'846.69	-
<i>Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation</i>		
Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation	6'810.15	3'355.05
	6'810.15	3'355.05
Total Umlaufvermögen / Total actifs circulants	317'047.68	296'663.27
Total Aktiven / Total actifs	317'047.68	296'663.27
Passiven / Passifs		
Kurzfristiges Fremdkapital / Fonds étrangers à court terme		
<i>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</i>		
Verbindlichkeiten / Dettes	9'494.70	16'984.90
	9'494.70	16'984.90
<i>Übrige Kurzfristiges Fremdkapital / Autres fonds étrangers à court terme</i>		
Geschuldete Mehrwertsteuer / TVA due	-	295.01
	-	295.01
<i>Passive Rechnungsabgrenzungen / Passifs de régularisation</i>		
Passive Rechnungsabgrenzungen / Passifs de régularisation	222.95	151.20
Vorausbezahlte Mitgliederbeiträge / Cotisations prépayées	96'040.00	89'900.00
Rückstellungen / Réserves à cours terme		
- Covid 19	-	25'000.00
- Jubiläum 15+ / Activités d'anniversaire 15+	-	30'000.00
- IT / Social Media	50'000.00	20'000.00
- Handbuch VR 3. Auflage / Guide de l'administrateur 3ème édition	40'000.00	-
	186'262.95	165'051.20
Total kurzfristiges Fremdkapital / Total fonds étrangers à court terme	195'757.65	182'331.11
Eigenkapital / Fonds propres		
<i>Kapital / Capital</i>		
Kapital am 1. Januar / Capital au 1er janvier	114'332.16	103'413.77
Jahresgewinn oder Jahresverlust / Revenu annuel ou perte annuelle	6'957.87	10'918.39
	121'290.03	114'332.16
Total Eigenkapital / Total fonds propres	121'290.03	114'332.16
Total Passiven / Total passifs	317'047.68	296'663.27

Erfolgsrechnung / Compte de résultat

	2022 CHF	2021 CHF
Betriebserträge / Produits d'exploitation		
<i>Lieferungen und Leistungen / Livraisons et prestations</i>		
Ertrag Veranstaltung / Prod. Manifestations	1'603.03	1'810.64
Partnerschaft / Partenaires	58'570.10	36'900.10
Mitgliederbeiträge / Cotisations membres	269'500.00	231'300.00
Handbuch Autorenhonorar / Guides honoraires d'auteur	2'425.76	2'866.15
Übrige Erlöse / Autres produits	278.55	-
	332'377.44	272'876.89
<i>Ertragsminderungen / Diminution des produits</i>		
Debitorenverluste / Pertes sur débiteurs	-1'139.28	-
	-1'139.28	-
<i>Materialaufwand / Charges de marchandises</i>		
Handbuch / Guides	-4'645.47	-3'965.65
	-4'645.47	-3'965.65
Total Betriebserträge / Total produits d'exploitation	326'592.69	268'911.24
Verwaltungskosten / Charges d'administration		
Honorar Geschäftsführung / Honoraires CP	-100'000.00	-100'000.00
Honorar u. Sitzungsgelder Vorstand / Honoraires + indemnités comité	-65'000.00	-51'900.00
Veranstaltungen / Manifestations	-54'988.97	-31'670.73
Vereinsversammlung	-24'164.73	-14'146.97
Partnerschaft / Partenariat	-8'000.00	-8'000.00
Newsletter Point	-3'938.77	-4'396.24
Broschüren u. Prospekte / Brochures et prospectus	-1'115.00	-292.48
Briefpapier, Couverts, Diverses / Papier à lettre, enveloppes, divers	-1'448.73	-112.26
Spesen Geschäftsstelle / Frais de secrétariat	-5'282.36	-4'142.10
Literatur u. Abonnemente / Littérature et abonnements	-1'248.00	-1'248.00
Fachartikel und Inserate / Articles spécialisés et annonces	-2'810.02	-2'652.50
Werbung / Publicité	-7'500.00	-7'500.00
Website/IT / Site web/IT	-7'262.68	-19'618.09
Revision, Beratung, Rechtshilfe / Révision, conseils juridiques	-2'250.97	-3'040.02
Übrige Aufwendungen / Frais divers	-1'040.50	-4'012.53
Vorsteuerkürzungen / REDIP TVA	-17'585.41	-16'067.80
	-303'636.14	-268'799.72
Verwaltungskostentotal / Total charges d'administration	-303'636.14	-268'799.72
Betriebsergebnis / Résultat d'exploitation	22'956.55	111.52
<i>Finanzaufwand und Finanzertrag / Charges et produits financiers</i>		
Finanzaufwand / Charges financières	-881.70	-158.10
	-881.70	-158.10
<i>Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag / Charges et produits exceptionnels</i>		
Ausserordentlicher Aufwand / Charges exceptionnelles	-17.18	-0.08
Ausserordentlicher Ertrag / Produits exceptionnels	0.20	65.05
	-16.98	64.97
Jahresergebnis vor Steuern / Résultat avant impôt	22'057.87	18.39

Erfolgsrechnung / Compte de résultat

	2022 CHF	2021 CHF
<i>Direkte Steuern / Impôts directs</i>		
Steuerschätzung / Provision estimée pour impôts	-100.00	-100.00
	-100.00	-100.00
Jahresergebnis vor Rückstellungen / Résultat annuel avant provisions	21'957.87	-81.61
<i>Rückstellungen / Provisions</i>		
Zuweisung Rückstellungen / Attributions aux provisions		
- Jubiläum 15+ / Activités d'anniversaire 15+	-	-30'000.00
- IT / Social Media	-30'000.00	-20'000.00
- Handbuch VR 3. Auflage / Guide de l'administrateur 3ème edition	-40'000.00	-
	-70'000.00	-50'000.00
Auflösung Rückstellungen / Dissolution de provisions		
- Mitgliederakquisition	-	12'000.00
- Webseite/IT / Site web/IT	-	19'000.00
- Covid 19	25'000.00	30'000.00
- Jubiläum 15+ / Activités d'anniversaire 15+	30'000.00	-
	55'000.00	61'000.00
JAHRESERGEBNIS / RESULTAT ANNUEL	6'957.87	10'918.39

Anhang zur Jahresrechnung

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Das SwissBoardForum mit Sitz in Bern ist ein Verein im Sinne von Art. 60ff ZGB. Die Buchführung und die Erstellung der Jahresrechnung erfolgt nach den Vorschriften über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Schweizerischen Obligationenrechts (Art. 69a ZGB i.V.m. Art. 957 OR).

Der Eintrag im Handelsregister erfolgte am 7. März 2019.

Die Rechnungslegung erfordert vom Vorstand Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Erträge und Aufwendungen beeinflussen könnten. Der Vorstand entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftliche Ausmass hinaus gebildet werden.

In der Jahresrechnung wurden die nachfolgenden Grundsätze angewendet:

Flüssige Mittel

Flüssige Mittel werden zum Nominalwert am Bilanzstichtag ausgewiesen.

Passive Rechnungsabgrenzungen und Rückstellungen

Die vorausbezahlten Mitgliederbeiträge, welche im Berichtsjahr bereits für das Folgejahr bezahlt werden, sind in dieser Bilanzposition ausgewiesen. Zudem können Abgrenzungen und Rückstellungen im Ermessen des Vorstandes auch über das betriebswirtschaftliche Ausmass hinaus gebildet werden.

Wesentliche Nettoauflösung von stillen Reserven	2022	2021
	-	11'000.00

Anzahl Vollzeitstellen

Der Verein beschäftigt kein eigenes Personal. Die Geschäftsführung wird im Mandatsverhältnis durch Centre Patronal besorgt.

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es liegen keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag vor, welche an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Jahresprogramm 2. Halbjahr 2023 Programme annuel 2^{ème} semestre 2023

Juni / Juin

15.06.2023	Vereinsversammlung 2023 / Assemblée générale 2023
-------------------	---

August / Août

31.08.2023 17h30	Schweiz quo vadis? Wirtschaftspolitische Betrachtungen aus erster Hand
---------------------------	--

September / Septembre

06.09.2023 17h30	VRP-Zirkel: Turnaround - Erfolgsfaktoren
---------------------------	--

Oktober / Octobre

16.10.2023 17h30	Gouvernance des fondations : quelles nouvelles pratiques dans un monde en rupture ?
24.10.2023 17h30	Mergers & Acquisitions: Chancen und Herausforderungen für den KMU-VR

November / Novembre

08.11.2023 17h30	VR-Zirkel: 1 Jahr nach der Zinswende
28.11.2023 12h00	Les richesses humaines au cœur de la stratégie d'entreprise: quels rôles et quels enjeux pour les conseils d'administration ?

Premium-Partner /
Partenaires premium

die Mobiliar **RAIFFEISEN**



Medienpartner /
Partenaires média



Knowledge-Partner /
Partenaire Knowledge

HANDELSZEITUNG
Wirtschaft im Klartext.

Schulthess 

The Schulthess logo consists of the word 'Schulthess' in a black serif font, followed by a blue stylized symbol that resembles a section sign (§) or a capital 'S'.

PME

Ausbildungs- und Veranstaltungspartner / Partenaires formation et de l'événement





SwissBoardForum
Kapellenstrasse 14
Postfach
3001 Bern

T: +41 (0)58 796 98 80
F: +41 (0)58 796 99 03

sekretariat@swissboardforum.ch | secretariat@swissboardforum.ch
www.swissboardforum.ch

